



Planejamento Estratégico Institucional

AÇÕES 2022



UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
SERGIPE

Cidade Universitária Prof. José Aloísio de Campos
Av. Marechal Rondon, S/N - Jardim Rosa Elze
CEP: 49100-000 - São Cristóvão/SE

 www.ufs.br  (79) 3194-6600

Apresentação

O Plano Estratégico Institucional (PEI) é, segundo a Instrução Normativa nº 24/2020 do Ministério da Economia, de forma resumida, o produto do planejamento estratégico das organizações públicas. No caso da Universidade Federal de Sergipe, a metodologia traçada foi de reunir em um único documento as ações estratégicas da nossa instituição em periodicidade anual, de forma simplificada, dinâmica e atrativa, servindo como um complemento ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento mais robusto e que possui abrangência plurianual, englobando o quinquênio 2021-2025.

O presente documento, além de publicizar para a sociedade as ações estratégicas que nortearam e nortearão os passos dos diversos setores administrativos e acadêmicos da Instituição no exercício de 2022, propõe uma atualização do Mapa Estratégico da UFS, agrupando os desafios institucionais em três perspectivas inter-relacionadas: Comunidade Acadêmica e Sociedade, Processos Internos, e Aprendizagem e Crescimento. Além disso, é possível observar em seu conteúdo todo o arcabouço teórico que sustenta o processo de planejamento estratégico da nossa universidade, contribuindo para o processo de internalização dos procedimentos por parte da comunidade acadêmica.

A modelagem proposta para o PEI é que seja um documento divulgado anualmente, expressando de forma mais dinâmica as possíveis mudanças ocorridas no ambiente, para tanto, o planejamento para a divulgação das próximas versões é que sua publicação ocorra no primeiro trimestre de cada ano, possibilitando um acompanhamento mais estreito e que, efetivamente, atinja seus objetivos, com aprimoramentos recorrentes.

Boa leitura.

Equipe Gestora

Valter Joviniano de Santana Filho
REITOR

Rosalvo Ferreira Santos
VICE-REITOR

Alaíde Hermínia Oliveira
CHEFE DE GABINETE

Dilton Cândido Santos Maynard
PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO

Lucindo José Quintans Júnior
PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO
E PESQUISA

Sueli Maria da Silva Pereira
PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO
Marcelo Alves Mendes
PRÓ-REITOR DE ASSUNTOS ESTUDANTIS

Sérgio Sávio Ferreira da Conceição
PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO

Abel Smith Menezes
PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Thais Ettinger Oliveira Salgado
PRÓ-REITORA DE GESTÃO DE PESSOAS

Kleber Fernandes de Oliveira
SUPERINTENDENTE DE INDICADORES
DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Andrés Ignacio Martinez Menéndez
SUPERINTENDENTE DE
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Jodnes Sobreira Vieira
SUPERINTENDENTE DE INFRAESTRUTURA

Maíra Carneiro Bittencourt Maia
DIRETORA DE EDITORAÇÃO, COMUNICAÇÃO
INSTITUCIONAL E PRODUÇÃO AUDIOVISUAL

Júlio César Oliveira Santana
DIRETOR DE PROJETOS
E ESTRUTURAS FÍSICAS

Carlos Alberto Barreto
DIRETOR DO COLÉGIO DE APLICAÇÃO

Carolina Nunes Costa Bomfim
DIRETORA DO CCAA

Martha Suzana Cabral Nunes
DIRETORA DO CCSA

Silvana Aparecida Bretas
DIRETORA DO CECH

Adriano Antunes de Souza Araújo
DIRETOR DO CCBS E
CAMPUS SAÚDE ARACAJU

Roberto Rodrigues de Souza
DIRETOR DO CCET

André Luís Oliveira Feitosa
AUDITOR-CHEFE

Paulo Celso Rego Léo
PROCURADOR GERAL

Marcos Cabral de V. Barretto
OUVIDOR GERAL

Péricles Moraes de Andrade Junior
DIRETOR DO CENTRO DE
EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Victor Hugo Vitorino Sarmiento
DIRETOR DO CAMPUS DE ITABAIANA

Cesar Henriques Matos e Silva
DIRETOR DO CAMPUS DE LARANJEIRAS

Makson Gleydson Brito de Oliveira
DIRETOR DO CAMPUS DE LAGARTO

Anny Kelly Vasconcelos de Oliveira
DIRETORA DO CAMPUS DE
NOSSA SENHORA DA GLÓRIA

Dalmo Correia Filho
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE ARACAJU

Manoel Luiz de Cerqueira Neto
SUPERINTENDENTE DO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO DE LAGARTO



Ficha Técnica

ELABORAÇÃO:

Dilly Lima Cardoso de Lira
Estelamaris da Costa Pina
Marcos Vinicius N. Gonzalez Castaneda

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO:

Chrisley Luiz Santana dos Santos
José Carlos Emílio dos Santos
Rafael Jesus de Oliveira

Lista de Siglas

AEP - Alunos de Escola Pública
ANDIFES - Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior
APCN - Apresentação de Proposta para Curso Novo
ASCOM - Assessoria de Comunicação
AUDINT - Auditoria Interna
AVS - Alunos com vulnerabilidade Socioeconômica
BD - Banco de Dados
BICAL - Biblioteca do Campus de Laranjeiras
BICAMPI - Biblioteca do Campus de Itabaiana
BICEN - Biblioteca Centrak
BICOM - Biblioteca Comunitária
BILAG - Biblioteca do Campus do Lagarto
BISAU - Biblioteca da Saúde
BISER - Biblioteca do Campus do Sertão
CAMPUSITA - Campus Itabaiana
CAMPUSLAG - Campus Lagarto
CAMPUSLAR - Campus Laranjeiras
CAMPUSSER - Campus Sertão
CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CATMAT - Catálogo de Materiais
CATSERV - Catálogo de Serviços
CBIO - Comitê de Ética em Biossegurança de Organismos Geneticamente Modificados
CCAA - Centro de Ciências Agrárias Aplicadas
CCBS - Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
CCET - Centro de Ciências Exatas e Tecnologia
CCSA - Centro de Ciências Sociais Aplicadas
CECH - Centro de Educação e Ciências Humanas
CEMP - Centro de Empreendedorismo
CEP - Código de Endereçamento Postal
CER - Centro Especializado em Reabilitação
CESAD - Centro de Educação Superior a Distância
CGU - Controladoria-Geral da União
CINTTEC - Coordenação de Inovação e Transferência de Tecnologia
CODAP - Colégio de Aplicação
CONEP - Comissão Nacional de Ética em Pesquisa
CONSU - Conselho Universitário
COPRE - Coordenação de Promoções Culturais e Esportivas
CORI - Coordenação de Relações Internacionais
DAVD - Departamento de Artes Visuais e Design
DCOS - Departamento de Comunicação Social
DCS - Departamento de Ciências Sociais
DECAV - Diretoria de Editoração, Comunicação Institucional e Produção Audiovisual

DED - Departamento de Educação
DELEV - Departamento de Letras Vernáculas
DELI - Departamento de Letras Libras
DFL - Departamento de Filosofia
DGE - Departamento de Geografia
DHI - Departamento de História
DLES - Departamento de Letras Estrangeiras
DMU - Departamento de Música
DOFIS - Diretoria de Projetos e Estruturas Físicas
DPS - Departamento de Psicologia
DTE - Departamento de Teatro
E-Aud - Sistema Eletrônico de Auditoria
EaD - Educação a distância
EBSERH - Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares
ENADE - Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes
ENAP - Escola Nacional de Administração Pública
FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos
GCUB - Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras
GLPI - Gestionnaire Libre de Parc Informatique
GR - Gabinete do Reitor
GVR - Gabinete do Vice Reitor
HU - Hospital Universitário
INFRAUFS - Superintendência de Serviços de Infraestrutura
LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados
NEE - Necessidades Educacionais Especiais
NGCR - Núcleo de Graduação em Ciências da Religião
NIPPEC - Núcleo integrado de Pós Graduação e Pesquisa em Educação e Ciência
OCC - Orçamento de Outros Custeios e Capital
PAD - Plano de Atividades do Docente
PAINT - Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna
PCA - Plano de Contratações Anual
PcD - Pessoas com Deficiência
PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional
PDMI - Programa de Desenvolvimento Multilinguístico Institucional
PEC-G - Programa de Estudantes-Convênio de Graduação
PGD - Programa de Gestão e Desempenho
PI - Propriedade Intelectual
PIAEX - Programas Institucionais de Extensão
PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica
PIBID - Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência
PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação
PIMAEE - Programa Institucional de Mentoria Acadêmica aos Estudantes Estrangeiros
PM Canvas - Project Model Canvas
PNAES - Plano Nacional de Assistência Estudantil
POSGRAP - Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa
PPGCAS - Programa de Pós-Graduação em Ciências Aplicadas à Saúde

PPG - Programa de Pós-Graduação
PPI - Pretas, Pardas e Indígenas
PPP - Projeto Político Pedagógico
PQD - Programa de Qualificação de Docentes
PROAD - Pró-Reitoria de Administração
PROEST - Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
PROEX - Pró-Reitoria de Extensão
PROGEP - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
PROGRAD - Pró-Reitoria de Graduação
PROPLAN - Pró-Reitoria de Planejamento
RESUN - Restaurante Universitário
SAL - Serviço de Apoio às Licitações
SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SEMAC - Semana Acadêmica
SERGIPETEC - Sergipe Parque Tecnológico
SES - Secretaria de Estado da Saúde
SGI - Secretaria de Governança Institucional
SIBUFS - Sistema de Bibliotecas da Universidade Federal de Sergipe
SIC - Serviço de Informação ao Cidadão
SIDI - Superintendência de Indicadores de Desempenho Institucional
SIGAA - Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas
SIPAC - Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos
SISGEN - Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado
SISORG - Sistema Brasileiro de Avaliação de Conformidade Orgânica
SISU - Sistema de Seleção Unificada
STI - Superintendência de Tecnologia da Informação
TAES - Técnicos Administrativos em Educação
TCU - Tribunal de Contas da União
TED - Transferência Eletrônica Disponível
TI - Tecnologia da Informação
TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação
UAB - Universidade Aberta do Brasil
UFS - Universidade Federal de Sergipe
UGI - Unidade de Gestão da Integridade



MISSÃO

Contribuir para o progresso da sociedade por meio da geração de conhecimento e da formação de cidadãos críticos, éticos e comprometidos com o desenvolvimento sustentável.



VISÃO DO FUTURO

Destacar-se pela excelência acadêmica no ensino, na pesquisa e inovação, e na extensão de forma integrada e socialmente inclusiva.



VALORES

A UFS adota como valores norteadores de todas as suas ações a **sustentabilidade, excelência, respeito, valorização das pessoas, integração e resiliência.**



SUSTENTABILIDADE



Compromisso com a construção e promoção dos pilares do desenvolvimento sustentável, a partir de ações integradas socialmente referenciadas em consonância com os melhores práticas de gestão no tocante à eficiência e Sustentabilidade e eficácia dos recursos renováveis e não renováveis.

EXCELÊNCIA



Busca constante da excelência nas atividades de ensino, pesquisa e extensão de forma integrada e com vistas ao progresso social, tecnológico, artístico-cultural e científico do país e do estado de Sergipe.

RESPEITO



Respeito à pluralidade de ideias, senso crítico e reflexivo baseados em princípios de liberdade, democracia, laicidade, ética, integridade e transparência, em permanente defesa dos direitos humanos e em respeito às múltiplas formas de cultura e saberes.

VALORES

VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS



Valorização das pessoas em todos os planos com expressão de uma Instituição humanista e inclusiva, estimulando o compartilhamento de saberes, habilidades e competências para obtenção de padrões de qualidade em todos os setores, enaltecendo-se o pertencimento a Instituição, com responsabilidade profissional, integridade e respeito ao outro.

INTEGRAÇÃO



Atuação de forma integrada no âmbito interno e junto aos diversos setores da sociedade para a promoção de projetos e ações integradas e de empreendedorismo em suas múltiplas dimensões, estimulando laços de cooperação com outras instituições em nível nacional e internacional para a promoção do conhecimento científico e cultural e prestação de serviços à sociedade.

RESILIÊNCIA



Fortalecimento de mecanismos de respostas para a superação de situações adversas decorrentes de eventos internos ou externos que possam colocar em risco o bem estar e o funcionamento regular das atividades acadêmicas e/ou administrativas, recorrendo às capacitações e competências da Instituição, de forma tempestiva e com efetividade necessária.

Mapa Estratégico

O mapa estratégico é formado por um conjunto selecionado de objetivos (30 objetivos) que formam os propósitos maiores da organização. Representam conquistas que devem ser perseguidas para a consecução da visão de futuro e cumprimento da missão. Ele materializa a estratégia adotada pela organização para transformar a visão de futuro em realidade. Os objetivos estão inter-relacionados em três perspectivas.



COMUNIDADE ACADÊMICA E SOCIEDADE

Representa o resultado dos objetivos das demais perspectivas, os quais se dispõem a aprimorar produtos e serviços entregues pela Universidade à sociedade, promovendo assim o cumprimento da missão e o alcance da visão.

- ▶ Aumentar desempenho acadêmico da graduação;
- ▶ Promover condições para o desenvolvimento da pesquisa acadêmico-científica;
- ▶ Aumentar a transferência de tecnologia com recursos financeiros;
- ▶ Aumentar Permanência Estudantil;
- ▶ Contribuir para o desenvolvimento social, ambiental e econômico na sociedade sergipana.

PROCESSOS INTERNOS

São os objetivos relacionados aos processos organizacionais que devem criar as condições para que a organização ofereça propostas de valor ao cliente, capazes de atrair e reter clientes nos seus segmentos de atuação.

- ▶ Criar Programas de Incentivo a Inovação;
- ▶ Aumentar pedidos de patentes (SIGGEN e segmentação das áreas);
- ▶ Aumentar ativos depositados, registrados e concedidos;
- ▶ Aumentar inserção de aluno no mercado de trabalho;
- ▶ Redefinir o modelo de educação a distância da UFS;
- ▶ Diminuir a retenção de alunos nos cursos de graduação;
- ▶ Diminuir o cancelamento de matrículas no primeiro ano do curso;
- ▶ Diminuir a repetição de alunos numa mesma disciplina;
- ▶ Ampliar os serviços bibliotecários prestados a comunidade acadêmica;
- ▶ Ampliar atendimento psicopedagógico de alunos assistidos;
- ▶ Ampliar atendimento aos alunos com necessidades educacionais especiais (NEE);
- ▶ Ampliar o atendimento Alimentar e Nutricional;
- ▶ Aproximar saberes e culturas populares da academia;
- ▶ Promover a articulação e incentivo de ações que visam a instalação de uma cultura empreendedora e o desenvolvimento de um ecossistema empreendedor na UFS;
- ▶ Articular a oferta de estágio obrigatório dentro e fora da UFS;
- ▶ Ampliar o numero de alunos com bolsas de extensão;
- ▶ Ampliar a participação externa em ações de extensão;
- ▶ Ampliar articulação de cursos e vivências internacionais;
- ▶ Promover uma cultura de respeito à ética e integridade científica;
- ▶ Aprimorar os programas de Iniciação Científica;
- ▶ Estimular a instalação de condomínios de laboratórios multiusuários nas diferentes áreas.



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

São os objetivos estratégicos relacionados com gestão de pessoas, infraestrutura, comunicação e tecnologia da informação que, geridos por meio de boas práticas de gestão levam à excelência da gestão.

- ▶ Melhorar a continuidade dos serviços de TIC;
- ▶ Melhorar a Governança e Gestão de Pessoas;
- ▶ Reduzir volume de resíduos gerados;
- ▶ Promover eficiência e efetividade na execução orçamentária.

Cadeia de Valor

Possibilita a visualização das atividades executadas pela instituição. A hierarquia da cadeia de valor é composta por processos que representam as atividades finalísticas e integradoras (gerenciais e de suporte). Desta forma os processos são agrupados em macroprocessos finalísticos, gerenciais e de suporte.



A partir dos objetivos estratégicos, descritos no PDI, são desdobradas ações estratégicas apontadas pelas unidades para alavancar a estratégia e melhorar o desempenho dos macroprocessos da instituição.

Embora os objetivos definidos foram para o período de 5 anos de acordo com quinquênio 2021 a 2025, as ações são pensadas de forma anual, isto é, no começo de cada ano as unidades definem suas ações para alcance dos objetivos com foco no ano em questão.

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
ADEQUAR OS INSTRUMENTOS REGULATÓRIOS DO SIBUFS

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

INDICADOR:
Instrumentos regulatórios

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de instrumentos atualizados

META 2022:
2

AÇÕES 2022

- ▶ Enviar o texto final do documento "Regulamento da Biblioteca" para aprovação da equipe bibliotecária
- ▶ Revisar a política de desenvolvimento de coleções, Resolução 04/2015
- ▶ Revisar Resolução 10/2014

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
ALCANÇAR NOTA 5 DE TODOS OS CURSOS DO CCSA QUE PARTICIPAM DO ENADE

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Taxa de realização de reuniões sobre o ENADE/ANO

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Quantidade de reuniões sobre o ENADE realizadas/ano

META 2022:
9%

AÇÕES 2022

- ▶ Realizar reuniões de conscientização com discentes e docentes sobre o ENADE

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão dos discentes e docentes nas reuniões de conscientização sobre o ENADE

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR A OFERTA DE
VAGAS E MATRÍCULAS EM
CURSOS DE GRADUAÇÃO
EAD - EDITAL DA CAPES

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Matrículas ativas

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Quantidade de matrículas ativas

META 2022:
974

AÇÕES 2022

- ▶ Auxiliar execução de vestibulares
- ▶ Auxiliar Publicação editais de vestibular
- ▶ Descentralizar recursos orçamentários e financeiros (Edital 009/2022/UAB/CAPES)
- ▶ Efetuar matrículas
- ▶ Elaborar Nota Técnica de oferta de cursos de graduação - Edital 009/2022/UAB/CAPES
- ▶ Elaborar plano de Trabalho para emissão da TED (Edital 009/2022/UAB/CAPES)
- ▶ Elaborar Programa PQD - 4ª Edição
- ▶ Elaborar Resoluções do Vestibulares EAD para apreciação e aprovação no CONEP
- ▶ Publicar TED (Edital 009/2022/UAB/CAPES)
- ▶ Submeter proposta ao Edital 009/2022/UAB/CAPES



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não liberação de recursos orçamentários e financeiros pela CAPES
- ▶ Não elaboração de Nota Técnica de oferta de cursos de graduação - Edital 009/2022/UAB/CAPES
- ▶ Não liberação de recursos pela UAB/CAPES
- ▶ Atraso na publicação da TED (Edital 009/2022UAB/CAPES)
- ▶ Não submissão de proposta ao Edital 009/2022/UAB/CAPES

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR ATENDIMENTO
PSICOPEDAGÓGICO DE
ALUNOS ASSISTIDOS

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **INDICADOR:**
Total de atendimentos

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **MÉTRICA:**
(Quantidade de discentes
que obtiveram atendimento
Psicossocial, Divido pelo total
de discentes assistidos
(com auxilio ou bolsa))*100

 **META 2022:**
42,65%

AÇÕES 2022

- ▶ Implantar oficina: "Tô formando, e agora?"
- ▶ Finalizar pregão eletrônico para obra de aplicação de isolamento acústico da clínica de psicologia
- ▶ Implantar a mudança para Didática VII
- ▶ Implantar ciclo roda de conversa SPAE
- ▶ Implantar oficina "ansiedade acadêmica"

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atendimento grupal realizado de forma inadequada
- ▶ Atraso na realização do pregão para obra de isolamento acústico

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR ATENDIMENTO
AOS ALUNOS COM
NECESSIDADES
EDUCACIONAIS ESPECIAIS
(NEE)

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **INDICADOR:**
Taxa de alunos
com deficiência e com NEE

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **MÉTRICA:**
(Quantidade de discentes
atendidos em ações de inclusão
em relação ao Total de Alunos
com necessidades educacionais
especiais)*100

 **META 2022:**
57,03%

AÇÕES 2022

- ▶ Planejar ações de inclusão junto ao Comitê Gestor Praincluir
- ▶ Atualizar o cadastramento dos alunos com deficiência no SIGAA
- ▶ Implementar o Programa de Tutoria Inclusiva para apoio pedagógico aos alunos NEE
- ▶ Promover capacitação aos bolsistas, técnicos e docentes sobre acessibilidade
- ▶ Realizar campanhas de acessibilidade na UFS: oficinas e palestras, cursos de Libras para a comunidade

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de pessoal para planejar ações de inclusão junto ao Comitê Gestor PRAINCLUIR
- ▶ Falta de integração entre os setores para atualizar o cadastramento dos alunos com deficiência no SIGAA/ NEE
- ▶ Indisponibilidade do sistema para registro no PAD individual do professor
- ▶ Aulas e avaliações sem adaptação para o aluno NEE
- ▶ Barreiras atitudinais, comunicacionais e educacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO



OBJETIVO:
**AMPLIAR O ATENDIMENTO
ALIMENTAR E NUTRICIONAL**



RESPONSÁVEL:
PROEST



INDICADOR:
Total de refeições fornecidas



RESPONSÁVEL:
PROEST



MÉTRICA:
Quantidade de refeições
consumidas/ano



META 2022:
1000000



AÇÕES 2022

- ▶ Planejar os serviços de alimentação institucional fornecidos nos RESUN em todos os campi
- ▶ Monitorar a qualidade nutricional da alimentação institucional fornecida pelas empresas contratadas
- ▶ Contribuir para a segurança alimentar e nutricional dos estudantes assistidos pela PROEST
- ▶ Avaliar a necessidade de novo processo licitatório com antecedência mínima de 06 meses da finalização do contrato em vigência.
- ▶ Coordenar a elaboração dos documentos técnicos do processo licitatório dos serviços de alimentação.
- ▶ Monitorar a execução dos contratos dos serviços de alimentação institucional



RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Ausência de iniciativa na prática da autonomia dos Resun.

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR OS SERVIÇOS
BIBLIOTECÁRIOS
PRESTADOS A
COMUNIDADE ACADÊMICA

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

INDICADOR:
Acessibilidade

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações realizadas

META 2022:
4

INDICADOR:
Ações culturais

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações culturais
realizadas

META 2022:
10

INDICADOR:
Ações Pedagógicas

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações realizadas

META 2022:
3

INDICADOR:
Ensino, pesquisa e extensão

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de ações de apoio as
atividades de ensino, pesquisa e
extensão

META 2022:
2

INDICADOR:
Expansão do acervo

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Quantitativo de materiais
processados

META 2022:
1000

INDICADOR:
Soluções em TI para facilitar
o acesso e gerenciamento da
informação

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de contrato renovados

META 2022:
3

INDICADOR:
Treinamento em base de
dados científicas

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de treinamentos
realizados em base de
dados científicas

META 2022:
15

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar calendário em alusão a datas comemorativas do Setor de Acessibilidade
- ▶ Elaborar oficinas de construção de obras de materiais em alto relevo e acessibilidade da BICAMPI
- ▶ Organizar exposição do material em alusão a datas comemorativas do Setor de Acessibilidade
- ▶ Realizar a Primeira Mostra de arte tátil, visão e acessibilidade da BICAMPI
- ▶ Realizar oficinas de construção de obras de materiais em alto relevo e acessibilidade da BICAMPI

- ▶ Realizar palestras com instruções e orientações em educação inclusiva com ênfase na deficiência visual e braile
- ▶ Realizar divulgação do Setor de Acessibilidade na biblioteca e na mídia social
- ▶ Realizar divulgação ampla do setor
- ▶ Realizar treinamentos para os servidores
- ▶ Realizar acolhimento de calouros
- ▶ Realizar exposição temática lambes-sujo e caboclinhos de Laranjeiras
- ▶ Realizar exposição temática sobre a literatura de Cordel
- ▶ Realizar exposição
- ▶ Realizar visita guiada para apresentar a biblioteca e serviços oferecidos
- ▶ Apoiar ações culturais no ambiente da biblioteca
- ▶ Disponibilizar materiais informativos em alusão a datas comemorativas, divulgação de acervos, artistas e personalidades locais, área do conhecimento e outros (Dia do bibliotecário, dia da mulher, etc)
- ▶ Divulgar serviços, produtos e normas da biblioteca para os alunos do CODAP
- ▶ Divulgar no Instagram campanhas de incentivo à leitura
- ▶ Divulgar novas aquisições no ambiente físico e digital
- ▶ Estimular o interesse por livros através de exposições temáticas
- ▶ Promover ação de roda de leitura
- ▶ Promover exposição temática
- ▶ Realizar campanhas de conscientização e ações sobre acesso e uso das fontes de informação
- ▶ Diversificar campanhas divulgadas por meio do Expositor temático
- ▶ Elaborar campanhas temáticas mensais de saúde
- ▶ Realizar evento de recepção/acolhimento dos alunos
- ▶ Divulgar cartilha e folders informativos sobre as bibliotecas bicen, bicom e bical
- ▶ Realizar semestralmente campanha de conscientização da importância do silêncio nas bibliotecas bicen e bicom

- ▶ Realizar semestralmente campanha de conscientização de preservação do acervo nas bibliotecas bicen, bicom e biser
- ▶ Realizar ações extensionistas nas bibliotecas com foco na educação e cidadania
- ▶ Disseminar dados estatísticos sobre o crescimento do acervo
- ▶ Assegurar soluções em TI realizando a renovação dos contratos existentes
- ▶ Divulgar treinamentos ofertados pelas editoras parceiras
- ▶ Realizar treinamentos por demanda
- ▶ Implementar a oferta de treinamentos e capacitação para os usuários



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de campanhas informativas em alusão a datas comemorativas, divulgação de acervos, artistas e personalidades locais, área do conhecimento e outros (Dia do bibliotecário, dia da mulher, etc)
- ▶ Não realizar divulgação dos serviços, produtos e normas da biblioteca para os alunos do CODAP
- ▶ Não conseguir Promover ação de roda de leitura
- ▶ Não Promover exposição temática na BILAG
- ▶ Não Realizar campanhas de conscientização e ações sobre acesso e uso das fontes de informação
- ▶ Pouca efetividade das campanhas de conscientização das campanhas temáticas de saúde
- ▶ Pouca efetividade dos eventos de acolhimento e recepção de alunos
- ▶ Problema no sistema Pergamum
- ▶ Baixa adesão aos treinamentos em base de dados científico

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
AMPLIAR PARTICIPAÇÃO
EM DESPORTO/CULTURAL
UNIVERSITÁRIO

RESPONSÁVEL:
PROEST

INDICADOR:
Participação em atividades
esportivas, culturais

RESPONSÁVEL:
PROEST

MÉTRICA:
(Número de inscritos em atividades
esportivas e culturais/Número de
alunos matriculados)*100

META 2022:
8,33%

AÇÕES 2022

- ▶ Difundir jogos, esportes e Atividades Culturais
- ▶ Abrir inscrições, auxílios atletas e cultura
- ▶ Difundir para os Campi do interior as ações da COPRE
- ▶ Organizar participação em competições locais e nacionais
- ▶ Organizar participação em eventos culturais locais

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de orçamento para concessão de inscrições, auxílios e eventos culturais para alunos
- ▶ Difusão insuficiente de informações das ações da COPRE nos campi do interior
- ▶ Falta de orçamento para participação de alunos em competições locais e nacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
APRIMORAR A
COMUNICAÇÃO DO SIBUFS
COM A COMUNIDADE
ACADÊMICA

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

INDICADOR:
Campanhas educativas

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de campanhas
educativas

META 2022:
3

INDICADOR:
Comissão de Comunicação

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de etapas realizadas

META 2022:
1

INDICADOR:
Postagem em mídias

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de postagens em mídias

META 2022:
2

INDICADOR:
Tempo de resposta em
mídias sociais

RESPONSÁVEL:
SIBUFS

MÉTRICA:
Número de horas para executar
as resposta

META 2022:
12:00

 **INDICADOR:**
Usuários nas mídias sociais

 **RESPONSÁVEL:**
SIBUFS

 **MÉTRICA:**
Número de novos usuários

 **META 2022:**
200

AÇÕES 2022

- ▶ Definir grupo da Comissão de comunicação
- ▶ Elaborar documento sobre diretrizes, normas e posturas sobre a comunicação do sistema em conformidade com a Política de Comunicação da UFS
- ▶ Realizar postagens interativas para divulgar ações e serviços das bibliotecas
- ▶ Intensificar o monitoramento para responder as solicitações no período de 24h
- ▶ Monitorar o crescimento de público nas redes sociais

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de documento sobre diretrizes, normas e posturas sobre a comunicação do sistema de bibliotecas em conformidade com a Política de Comunicação da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR O INGRESSO POR MEIO DO SORTEIO PÚBLICO (PARA 6º ANO FUNDAMENTAL)

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **INDICADOR:**
Vagas reservadas para alunos(as) com vulnerabilidade socioeconômica (AVS)

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
(Vagas reservadas para AVS)/
(Vagas ofertadas)*100

 **META 2022:**
0%

 **INDICADOR:**
Vagas reservadas para alunos(as) oriundos de Escola Pública (AEP)

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
(Vagas reservadas para AEP)/
(Vagas ofertadas)*100

 **META 2022:**
0%

 **INDICADOR:**
Vagas reservadas para Pessoas com Deficiência (PcD)

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
(Vagas reservadas para PcD)/
(Vagas ofertadas)*100

 **META 2022:**
6%

 INDICADOR: Vagas reservadas para pessoas Pretas, Pardas e Indígenas (PPI)	 RESPONSÁVEL: CODAP
 MÉTRICA: (Vagas reservadas para PPI)/ (Vagas ofertadas)*100	 META 2022: 20%

AÇÕES 2022

- ▶ Analisar modelos de ingresso
- ▶ Aprovar edital no conselho do Colégio aplicação
- ▶ Elaborar edital com vagas PCD, PPI e oriundos de escola pública
- ▶ Montar comissão do sorteio público
- ▶ Implantar vagas para PCD
- ▶ Implantar vagas para PPI

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não conseguir equipe em quantidade suficiente e qualificada para atender demandas específicas dos alunos PCD's

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 OBJETIVO: AUMENTAR DESEMPENHO ACADÊMICO DA GRADUAÇÃO	 RESPONSÁVEL: PROEST; PROAD; CECH; CAMPUSSEER; CAMPUSLAR; CAMPUSITA; CAMPUSLAG; CCAA; CCBS; CCET; CCSA
---	--

 INDICADOR: Taxa de evasão dos alunos assistidos	 RESPONSÁVEL: PROEST
 MÉTRICA: (Quantidade de discentes assistidos (com auxílio ou bolsa) com evasão / total de discentes assistidos)*100	 META 2022: 3,30%

 INDICADOR: Taxa de reprovação dos alunos assistidos	 RESPONSÁVEL: PROEST
 MÉTRICA: (Quantidade de discentes assistidos (com auxílio ou bolsa) com reprovação / total de discentes assistidos)*100	 META 2022: 56,76%

 INDICADOR: indcech07	 RESPONSÁVEL: CECH
 MÉTRICA: Número de professores do DED envolvidos nas ações	 META 2022: 2

 **INDICADOR:**
indcech8.1

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DLES envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.2

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DELI envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.3

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DELEV envolvidos nas ações

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
indcech8.4

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DHI envolvidos nas ações

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
indcech8.5

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DFL envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.6

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DGE envolvidos nas ações

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
indcech8.7

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do NGCR envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.8

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DAVD envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.9

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DMU envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.10

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DCOS envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech8.11

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DCS envolvidos nas ações

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
indcech8.12

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DTE envolvidos nas ações

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
indcech8.13

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de professores do DPS envolvidos nas ações

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
indcech9

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de representantes/centros acadêmicos que aderiram ao projeto

 **META 2022:**
3

 **INDICADOR:**
indcech8.10

 **RESPONSÁVEL:**
CECH

 **MÉTRICA:**
Número de eventos

 **META 2022:**
2

 **INDICADOR:**
Taxa de evasão de Glória

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número alunos evadiram/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
12%

 **INDICADOR:**
Taxa de evasão de Lagarto

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
(Número alunos evadiram/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
10%

 **INDICADOR:**
Taxa de retenção de Glória

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número de retidos/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
3%

 **INDICADOR:**
Taxa de retenção de Lagarto

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
(Número de retidos/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
4%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso da PROGRAD

 **RESPONSÁVEL:**
PROGRAD

 **MÉTRICA:**
(Número de diplomados/
Número de ingressantes)*100

 **META 2022:**
35%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso de Glória

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número concluídos/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
29%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso de Itabaiana

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **MÉTRICA:**
(Número de diplomados/
Número de ingressantes)*100

 **META 2022:**
46%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso de Lagarto

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
(Número concluídos/
Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
80%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso do CCAA

 **RESPONSÁVEL:**
CCAA

 **MÉTRICA:**
(Número de diplomados/
Número de ingressantes)*100

 **META 2022:**
25%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso do CCBS

 **RESPONSÁVEL:**
CCBS

 **MÉTRICA:**
(Número de formandos ano/
Número de ingressantes
no ano) *100

 **META 2022:**
3%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso do CCET

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **MÉTRICA:**
(Número de alunos formados
no centro por ano/ Número de
alunos ingressantes por ano)*100

 **META 2022:**
22%

 **INDICADOR:**
Taxa de sucesso do CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
(Número de alunos formados
no centro por ano/número de
alunos ingressantes por ano)*100

 **META 2022:**
47,71%

 **INDICADOR:**
ind05

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAR

 **MÉTRICA:**
Taxa de sucesso do
Campus de Laranjeiras

 **META 2022:**
35%

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear fragilidades por curso
- ▶ Promover articulação para prevenção de evasão junto às ações de retenção da PROGRAD
- ▶ Mapear fragilidades por curso
- ▶ Promover articulação para prevenção de evasão junto às ações de retenção da PROGRAD
- ▶ Incentivar a participação das/os docentes nas ações do Programa de Apoio Pedagógico da Prograd
- ▶ Realizar o Seminário com temática de integração de docentes e discentes

- ▶ Realizar reunião com os Centros acadêmicos para promover atividades culturais para os estudantes
- ▶ Estimular discentes: Atividades práticas por departamentos
- ▶ Incentivar discentes: Grupo de apoio pedagógico
- ▶ Acompanhar e incentivar discentes em formação
- ▶ Elaborar uma proposta para regularizar o ingresso discente
- ▶ Fazer o levantamento dos alunos que integralizaram o curso de 76 a 99% (Top 25/Top 10)
- ▶ Identificar discentes que prolongam deliberadamente a permanência nos cursos
- ▶ Identificar o motivo de cancelamento das matrículas nos cursos
- ▶ Solicitar aos departamentos ações que estimulem o aumento do número de concluintes
- ▶ Supervisionar discentes que prolongam deliberadamente a permanência nos cursos
- ▶ Disponibilizar assistência psicológica de forma remota
- ▶ Efetuar reunião com os departamentos para identificação de práticas sem cenários disponíveis e busca ativa de serviços para pactuação de novos cenários
- ▶ Efetuar reuniões com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Elaborar um protocolo de rotina para o serviço social
- ▶ Realizar curso sobre metodologias ativas para os discentes
- ▶ Realizar evento do PPGCAS (SEMAC) com participação de alunos da graduação
- ▶ Divulgar cursos do centro por meio de parcerias com escolas de nível fundamental e médio
- ▶ Divulgar cursos do centro por meio de sites e mídia social
- ▶ Fornecer apoio pedagógico para alunos por meio da oferta de cursos complementares (Edital)
- ▶ Realizar evento com práticas integrativas complementares (Dia do bem)
- ▶ Realizar parcerias para atendimento psicológico

- ▶ Participar de Editais para melhoria da infraestrutura
- ▶ Solicitar materiais e equipamentos para realização de aulas práticas
- ▶ Elaborar calendário para os cursos atualizarem seus projetos pedagógicos
- ▶ Elaborar projeto de apoio pedagógico em conteúdos do Ensino Médio na área de Física para submissão em editais
- ▶ Elaborar projeto de apoio pedagógico em conteúdos do Ensino Médio na área de Matemática para submissão em editais
- ▶ Elaborar projeto de apoio pedagógico em conteúdos do Ensino Médio na área de Química para submissão em editais
- ▶ Realizar evento de acolhimento de ingressantes nos cursos do CCET
- ▶ Realizar reunião de coordenação de cursos para analisar indicadores relacionados ao desempenho dos alunos
- ▶ Realizar visitas em escolas da Educação Básica para divulgar os cursos do CCET
- ▶ Receber visitas de escolas da Educação Básica
- ▶ Retomar projeto "Que Curso Eu Faço" de divulgação dos cursos do CCET
- ▶ Realizar rodadas de conversa com os discentes com mais de 90% dos créditos dos cursos concluídos
- ▶ Diagnosticar causas de repetência e evasão
- ▶ Elaborar um plano de trabalho consistente para a Divisão Acadêmico-Pedagógica
- ▶ Identificar demanda de bolsas e auxílios
- ▶ Promover parcerias com escolas públicas locais para intercâmbio entre jovens do campus e da cidade
- ▶ Viabilizar profissional para atendimento psicológico permanente



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de planejamento para mapeamento das fragilidades por curso.
- ▶ Falta de planejamento para mapeamento das fragilidades por curso.
- ▶ Baixa adesão dos docentes dos Departamentos do CECH nas ações do programa de Apoio Pedagógico do Prograd

- ▶ Problemas na realização de Seminário com temática de integração de docentes e discentes
- ▶ Número reduzido de reuniões com os Centros acadêmicos para promover atividades culturais para os estudantes
- ▶ Falta de Atividades práticas por departamento no Campus de Glória
- ▶ Falta de grupos de apoio pedagógico nos cursos do Campus de Glória
- ▶ Falta de acompanhamento dos discentes em formação no Campus de Glória
- ▶ Reprovação de proposta de regularização de acesso discente
- ▶ Falta de informações estratégicas de alunos do campus de itabaiana
- ▶ Permanência de alunos por tempo prolongado nos cursos
- ▶ Falta de informações estratégicas de alunos do campus de itabaiana
- ▶ Falta de ações dos departamentos para ampliação do número de concluintes
- ▶ Permanência de alunos por tempo prolongado nos cursos
- ▶ Serviço de atendimento psicológico insatisfatório
- ▶ Não adesão dos departamentos às reuniões de identificação de práticas sem cenário
- ▶ Reuniões improdutivas com a proest para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Falta de protocolo para a rotina para o serviço social
- ▶ Falta de adesão de discentes ao curso de metodologias ativas
- ▶ Não realização do SEMAC no Campus de Lagarto
- ▶ Indisponibilidade de editais UFS para apoio pedagógico (oferta de cursos complementares) e falta de candidatos para o edital
- ▶ Não adesão de parceiros para atendimento psicológico de alunos da CCAA
- ▶ Infraestrutura inadequada para realização das atividades do Centro
- ▶ Cursos com projetos pedagógicos desatualizados
- ▶ Não lançamento de editais para projetos de apoio pedagógico da área de física

- ▶ Não lançamento de editais para projetos de apoio pedagógico da área de matemática
- ▶ Não lançamento de editais para projetos de apoio pedagógico da área de química
- ▶ Não realização de eventos de acolhimento de ingressantes dos alunos do CCET
- ▶ Falta de professores na reunião para análise de indicadores de desempenho
- ▶ Não participação de docentes do CCET em visitas às escolas de educação básica
- ▶ Número reduzido de escolas da educação básica visitando cursos do CCET
- ▶ Não retomada do Projeto "Que curso eu faço"
- ▶ Pouca adesão dos discentes concluintes às rodadas de conversa
- ▶ Falta de conhecimento sobre as causas de repetência e evasão
- ▶ Trabalhos improdutivos na Divisão Acadêmico-Pedagógica do campus
- ▶ Falta de identificação das demanda de bolsas e auxílios
- ▶ Baixa adesão da prefeitura para promoção de parcerias com escolas públicas locais para intercâmbio entre jovens do campus e da cidade
- ▶ Falta atendimento psicológico permanente no Campus

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
AUMENTAR O NÚMERO DE
ALUNOS MATRICULADOS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

INDICADOR:
Ingresso pelo SISU

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
(Número de etapas
implantadas/ 3)*100

META 2022:
100%

INDICADOR:
Número de ingressantes por ano

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
(Número matriculas/
total de vagas)*100

META 2022:
60%

INDICADOR:
Percentual de implantação do
programa de divulgação

RESPONSÁVEL:
CAMPUSSER

MÉTRICA:
(Número de etapas
implantadas/ 4)*100

META 2022:
50%

AÇÕES 2022

- ▶ Divulgar os cursos (Vídeos institucionais)
- ▶ Participar de eventos estaduais
- ▶ Realizar feira de profissões
- ▶ Visitar escolas de ensino médio



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Resultado da divulgação dos cursos com impacto inferior ao esperado
- ▶ Não participação em eventos estaduais para divulgação dos cursos do Campus de Glória
- ▶ Baixo nível de adesão à Feiras de Profissões realizados pelo Campus de Glória
- ▶ Número de escolas visitadas abaixo do esperado

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PERMANÊNCIA
ESTUDANTIL

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **INDICADOR:**
Taxa de discentes assistidos

 **RESPONSÁVEL:**
PROEST

 **MÉTRICA:**
(Quantidade de discentes assistidos
(com auxílio ou bolsa), Divido pelo
total de discentes vulneráveis
(que solicitou auxílio ou bolsa
independente de deferimento))*100

 **META 2022:**
51,52%

AÇÕES 2022

- ▶ Conduzir estudo para levantar perfil dos alunos de vulnerabilidade e fazer análise de compatibilidade ou aderência do perfil com os auxílios de assistência estudantil
- ▶ Criar resolução unificada dos auxílios e bolsas de assistência estudantil
- ▶ Implantar melhorias no SIGAA módulo de assistência estudantil
- ▶ Implantar metodologia unificada para seleção socioeconômica

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Concessão de auxílios sem articulação com o contexto e com demandas atual dos alunos
- ▶ Impedimento legal para unificação de normas dos auxílios e bolsas de assistência estudantil
- ▶ Falta de recursos orçamentários para ampliação da concessão de auxílios e bolsas
- ▶ Falhas no procedimento de seleção socioeconômica

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
DIMINUIR A RETENÇÃO
DE ALUNOS NOS CURSOS
DE GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de realização de reuniões
da Direção do CCSA com os NDE
dos cursos do centro por ano

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
(Proporção da quantidade de
reuniões da Direção do CCSA com
os NDE dos cursos por ano

 **META 2022:**
9%

AÇÕES 2022

- ▶ Realizar campanhas de informação com os discentes em situação de retenção

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão dos discentes em situação de retenção às campanhas realizadas pelas chefias do curso

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
MELHORAR A QUALIDADE
DE ENSINO
E APRENDIZADO

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **INDICADOR:**
Número de cursos com
participação coletiva (de docentes
e/ou Técnicos Administrativos
do CODAP)

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
Total de cursos com
participação coletiva

 **META 2022:**
4

 **INDICADOR:**
Taxa de implantação da
nova matriz curricular
do Ensino fundamental

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
Percentual de alunos do Ensino
Fundamental estudando na nova
matriz curricular

 **META 2022:**
100%

 **INDICADOR:**
Taxa de implantação da nova
matriz curricular do Ensino Médio

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **MÉTRICA:**
Percentual de alunos do
Ensino Médio estudando na
nova matriz curricular

 **META 2022:**
33%

AÇÕES 2022

- ▶ Criar comissão para discutir projeto de vida
- ▶ Executar oficinas sobre as 4 áreas do conhecimento
- ▶ Negociar curso de capacitação dirigido para CODAP
- ▶ Executar disciplina de língua estrangeira conjuntamente
- ▶ Disponibilizar mecanismos de seleção de disciplina estrangeira pelo aluno
- ▶ Ministrando disciplina de língua estrangeira

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
OFERTAR CURSOS DE
PÓS-GRADUAÇÃO
A DISTÂNCIA

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Cursos de Pós-graduação

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Quantidade de cursos de
pós-graduação a distância
ofertados/ 7

META 2022:
5

AÇÕES 2022

- ▶ Submeter editais de financiamento

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Redução da oferta de cursos de Pós-Graduação

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
APROVAR NOVO PROJETO
POLÍTICO-PEDAGÓGICO
(PPP)

RESPONSÁVEL:
CODAP

INDICADOR:
Taxa de aprovação dos
documentos do PPI

RESPONSÁVEL:
CODAP

MÉTRICA:
(Total de documentos aprovados/
Total de documentos que
compõem o PPI) * 100

META 2022:
66%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**ASSEGURAR O
 CONHECIMENTO DE
 CHEFIAS, DOCENTES E
 TÉCNICOS A RESPEITO DAS
 NORMAS ACADÊMICAS**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **INDICADOR:**
 Respondentes de
 pesquisa de opinião

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **MÉTRICA:**
 (Número de docentes efetivos
 respondentes + número de
 técnicos administrativos
 respondentes/número de
 docentes efetivos + número de
 técnicos administrativos) * 100

 **META 2022:**
 60%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**AUMENTAR DIPLOMAÇÃO
 NO EAD**

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **INDICADOR:**
 Diplomados EaD

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **MÉTRICA:**
 Quantidade de diplomados EaD

 **META 2022:**
 50%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
CONSTRUIR O PROGRAMA
DE ACOMPANHAMENTO
DE EGRESSOS

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de participação dos cursos
do CCSA na construção do
banco de egressos

 **RESPONSÁVEL:**
CESAD

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos com
dados inseridos no banco de
egressos do CCSA por período

 **META 2022:**
12%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
DIMINUIR A REPETIÇÃO
DE ALUNOS NUMA
MESMA DISCIPLINA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Índice de simulados realizados
por curso por período

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de simulados
realizados por curso no período

 **META 2022:**
12%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
DIMINUIR O
CANCELAMENTO DE
MATRÍCULAS NO PRIMEIRO
ANO DO CURSO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de postagens sobre os
cursos via redes sociais e
outros canais de comunicação
por período

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de postagens
sobre o curso nas redes sociais
e canais de comunicação do
Centro por período

 **META 2022:**
48%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
ELABORAR PROPOSTA DE
ACESSO E CONECTIVIDADE
TECNOLÓGICA PARA
ESTUDANTES NA
MODALIDADE EAD

 **RESPONSÁVEL:**
CESAD

 **INDICADOR:**
Projeto de inclusão digital

 **RESPONSÁVEL:**
CESAD

 **MÉTRICA:**
Quantitativo de Projeto de
inclusão digital

 **META 2022:**
0%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**IMPLANTAR
 MONITORAMENTO E
 CONTROLE ÁGIL DOS
 PROCESSOS DO SIGAA**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **INDICADOR:**
 Consolidação de turmas dentro
 do prazo

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **MÉTRICA:**
 (Número de turmas
 consolidadas no prazo / Número
 de turmas por período) *100

 **META 2022:**
 62%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**INCENTIVAR A
 PÓS-GRADUAÇÃO, COM
 O DESENVOLVIMENTO DE
 PROJETOS EDUCACIONAIS
 CENTRADOS NA
 DIVERSIDADE E TEMAS DA
 ATUALIDADE VOLTADOS
 PARA A EDUCAÇÃO BÁSICA**

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **INDICADOR:**
 Cursos Pós-graduação
 educação básica

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **MÉTRICA:**
 Quantitativo de cursos

 **META 2022:**
 2%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**INSTITUIR A INICIAÇÃO
 CIENTÍFICA NA
 MODALIDADE EAD**

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **INDICADOR:**
 Editais de Residência
 Pedagógica e PIBID enfoque
 no EaD

 **RESPONSÁVEL:**
 CESAD

 **MÉTRICA:**
 número de vagas dos editais de
 Residência Pedagógica + PIBID
 destinados a alunos EaD

 **META 2022:**
 0%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER A
 INTEGRALIZAÇÃO
 CURRICULAR NO
 TEMPO REGULAR**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **INDICADOR:**
 Taxa de retenção

 **RESPONSÁVEL:**
 PROGRAD

 **MÉTRICA:**
 (Número de retidos/
 Número de matrículas)*100

 **META 2022:**
 7%

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

OBJETIVO:
REDEFINIR O MODELO DE
EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA
DA UFS

RESPONSÁVEL:
CESAD

INDICADOR:
Projetos pedagógicos dos
cursos de graduação a distância

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Número de Projetos pedagógicos
dos cursos de graduação a
distância redefinidos

META 2022:
7%

INDICADOR:
Reuniões e eventos

RESPONSÁVEL:
CESAD

MÉTRICA:
Número de reuniões + eventos

META 2022:
0%

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR A CAPTAÇÃO
DE RECURSOS PARA A
PÓS-GRADUAÇÃO

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Convênios assinados/NCA

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de convênios firmados

META 2022:
4

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar um documento com orientações sobre o processo de acompanhamento e execução de convênios (especialmente FINEP)
- ▶ Montar um comitê externo de apoio à elaboração de propostas a chamadas (especialmente FINEP)

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Orientações não efetivadas
- ▶ Não participação efetiva dos membros externos

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
DOS TÉCNICOS
ADMINISTRATIVOS
DOCENTES E DISCENTES
DE PÓS GRADUAÇÃO NO
QUADRO DE INVENTORES
DE PROPRIEDADE
INTELLECTUAL DA UFS

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Discentes de Pós Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
(Nº de discentes inventores /ano) /
Nº de discentes da pós)*100

META 2022:
15%

INDICADOR:
Docentes Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
(Nº de docentes inventores /ano) /
Nº de docentes do quadro)*100

META 2022:
15%

INDICADOR:
Técnicos administrativos
Inventores

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
(Nº de técnicos inventores /ano) /
Nº de técnicos efetivos
do quadro)*100

META 2022:
5%

AÇÕES 2022

- ▶ Instituir disciplinas de PI na matriz curricular
- ▶ Ofertar capacitações em Propriedade Intelectual – PI
- ▶ Implementar eventos de estímulo a inovação e apoio a notificação das invenções
- ▶ Instituir editais de estímulo a proteção da PI
- ▶ Ofertar Programas de capacitação
- ▶ Implementar Capacitações em Propriedade Intelectual no programa de capacitação dos servidores
- ▶ Promover eventos para desmitificar os processos e serviços da CINTTEC

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de eventos estímulo a inovação e apoio a notificação das invenções
- ▶ Falta de oferta de editais de estímulo a proteção da PI
- ▶ Falta de oferta de programas de capacitação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR ARTICULAÇÃO
DE CURSOS E VIVÊNCIAS
INTERNACIONAIS

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

INDICADOR:
Cursos e vivências internacionais
articuladas pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de cursos e vivências
internacionais articuladas pela CORI

META 2022:
1

INDICADOR:
Docentes participantes de
vivências internacionais
articuladas pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de docentes participantes

META 2022:
5

INDICADOR:
Estudantes de graduação
participantes de vivências
internacionais

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de estudantes de
graduação participantes

META 2022:
15

INDICADOR:
Estudantes de pós-graduação
participantes de vivências
internacionais articuladas
pela CORI

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de estudantes de
pós-graduação participantes

META 2022:
5

AÇÕES 2022

- ▶ Criar programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais, em casa
- ▶ Elaborar editais de apoio aos programas institucionais criados
- ▶ Divulgar as vivências externas prospectadas pela CORI
- ▶ Divulgar as vivências internas articuladas pela CORI
- ▶ Mobilizar Centros Internacionais da UFS e Cátedras da UFS para oferta de cursos e/ou e vivências internacionais
- ▶ Participar de ações associativas, no âmbito da ANDIFES e do GCUB para oferta de cursos e/ou vivência internacional, em casa e fora
- ▶ Prospectar oportunidades externas de envolvimento da UFS na oferta de vivências internacionais, em casa e fora
- ▶ Aderir a programas e chamadas internacionais de oferta de cursos e/ou vivências internacionais, em casa e fora

RISCOS

- ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO
- ▶ Inexistência de apoio institucional para a criação de um programa institucional que sistematize a articulação de cursos e/ou vivências internacionais e, em casa
 - ▶ Falta de editais de apoio aos programas institucionais criados
 - ▶ Falta de adesão dos Centros Internacionais e Cátedras da UFS para oferta de cursos e/ou e vivências internacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR NÚMERO DE
PARCERIAS EXTERNAS
(NACIONAIS E
INTERNACIONAIS)

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
PARCe

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Nº de Acordos/ano

 **META 2022:**
1,5

AÇÕES 2022

- ▶ Ofertar capacitações
- ▶ Celebrar acordos de cooperação com setores externos
- ▶ Ampliar número de parcerias externas (nacionais e internacionais)

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de prospectar novos clientes via feiras (eventos), web, mídias sociais e telefonia

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR POLÍTICA DE
AÇÕES AFIRMATIVAS NA
PÓS-GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
AFIRM_COPGD

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
(Número de discentes atendidos
por ações afirmativas/
Total de discentes da respectiva
pós-graduação)*100

 **META 2022:**
50%

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear o quantitativo de discentes inscritos, matriculados e concluídos

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não recebimento de informações pelos PPGs para mapeamento de alunos inscritos, matriculados e concluídos na Pós-Graduação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR AQUISIÇÃO
DE BENS E MATERIAIS
DO CAMPUS

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **INDICADOR:**
Eventos de inovação/
empreendedorismo

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
Total de eventos realizados

 **META 2022:**
2

AÇÕES 2022

- ▶ Realizar capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não adesão de docentes e discentes às capacitações em inovação tecnológica e empreendedorismo

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR O APOIO
TÉCNICO À PESQUISA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Editais de apoio à pesquisa
lançados/ NEAPL

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de editais de apoio
técnico à pesquisa

 **META 2022:**
2

AÇÕES 2022

- ▶ Lançar outros editais para apoiar a pesquisa científica, para além do PIBIC

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de recursos para lançamento de outros editais para apoiar a pesquisa científica, para além do PIBIC

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APRIMORAR OS
PROGRAMAS DE
INICIAÇÃO CIENTÍFICA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Participação discente na IC/
IPDIC

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de discente nos
programas de IC

 **META 2022:**
1345

 **INDICADOR:**
Projetos de pesquisa de IC
em execução/ NPPICEx

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de projetos submetidos e
executados nos programas de IC

 **META 2022:**
800

AÇÕES 2022

- ▶ Divulgar, entre discentes, informações sobre a função social e importância da Iniciação Científica e campanhas para demonstrarem interesse em planos de trabalho
- ▶ Divulgar, entre docentes, informações sobre a função social e importância da Iniciação Científica (pontos principais do Edital)

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Corte de bolsas remuneradas
- ▶ Grande número de projetos não aprovados ou cancelados

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR ATIVOS
DEPOSITADOS,
REGISTRADOS E
CONCEDIDOS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Nº ativos PI

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Nº de ativos/ano

 **META 2022:**
15

AÇÕES 2022

- ▶ Ampliar a oferta de capacitações voltadas a Propriedade Intelectual
- ▶ Criar programas de Mentorias em Propriedade Intelectual - PI
- ▶ Instituir a Política de Inovação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PROJETOS DE PESQUISA CADASTRADOS NO MÓDULO DE PROJETOS EXTERNOS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Projetos externos de pesquisa cadastrados/ NPEPC

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de pesquisas cadastradas no módulo de projetos externos

 **META 2022:**
42

AÇÕES 2022

- ▶ Melhorar o módulo de projetos externos do SIGAA
- ▶ Reformular a Instrução Normativa relativa aos projetos externos

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas no cadastramento de projetos externos no SIGAA

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR A TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
TT_CINTTEC

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Nº de TT

 **META 2022:**
0

AÇÕES 2022

- ▶ Celebrar Convênios
- ▶ Firmar acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos
- ▶ Instituir editais que promovam parceria universidade – empresa
- ▶ Promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não realização de acordos de cooperação e transferência de tecnologia com setores externos
- ▶ Falta de oferta de editais que promovam parceria universidade – empresa
- ▶ Não promover ofertas tecnológicas dos ativos de PI da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR NÚMERO
DE CONVÊNIOS
INTERNACIONAIS,
COM PAÍSES EM
DESENVOLVIMENTO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Convênios internacionais firmados
com países em desenvolvimento

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de Parcerias-Convênios-
Termos de Cooperação com
instituições internacionais de
países em desenvolvimento

 **META 2022:**
1

AÇÕES 2022

- ▶ Prospectar universidades do Sul Global

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PARTICIPAÇÃO
EM EDITAIS PIBIC E PIBITI

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de realização de Workshops

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Número workshops realizados para
elaboração de projetos de iniciação
científica e tecnológica

 **META 2022:**
2

AÇÕES 2022

- ▶ Realizar workshops para elaboração de projetos de iniciação científica e tecnológica

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR PEDIDOS
DE PATENTES (SISGEN E
SEGMENTAÇÃO DAS ÁREAS)

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
PP_SISGEN

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Nº de código de acesso cadastrados
SISGEN/ano

 **META 2022:**
60%

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear pesquisas e pedidos de patentes

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
CONSTRUIR MODELO DE
AUTOAVALIAÇÃO PARA A
PÓS-GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
AUTO_AVAL_POS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Proporção de programas com o
modelo de autoavaliação elaborado

 **META 2022:**
70%

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar Instrução Normativa
- ▶ Quantificar o numero de programas que já possuem esse modelo

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ PPG sem modelo de autoavaliação
- ▶ PPG sem aplicação do modelo de autoavaliação

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
CRIAR CURSOS DE
MESTRADO EM ÁREAS
NÃO CONTEMPLADAS

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Índice de cursos de mestrado
no CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos que não têm
mestrado em relação ao total de
cursos com mestrado no CCSA

 **META 2022:**
7

AÇÕES 2022

- ▶ Criar grupo de trabalho para elaboração de proposta APCN

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de produção docente e falta de professores para a elaboração de proposta APCN
- ▶ Impossibilidade de criação de grupos de doutorado por baixas notas de cursos de mestrado

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
CRIAR PROGRAMAS DE
INCENTIVO A INOVAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
VTS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Edital lançado/Edital executado

 **META 2022:**
20

AÇÕES 2022

- ▶ Firmar acordos de cooperação com setores externos
- ▶ Ofertar editais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
ELABORAR
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA
PÓS-GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
PLAN_EST_POS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Edital lançado/Edital executado

 **META 2022:**
70%

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar o planejamento estratégico de cada PPGs da UFS

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ PPG sem Planejamento estratégico

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
ELABORAR PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA PÓS-
GRADUAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
PLAN_EST_POS

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Edital lançado/Edital executado

 **META 2022:**
70%

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar o planejamento estratégico de cada PPGs da UFS

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ PPG sem Planejamento estratégico

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
ESTIMULAR A INSTALAÇÃO
DE CONDOMÍNIOS
DE LABORATÓRIOS
MULTIUSUÁRIOS NAS
DIFERENTES ÁREAS

RESPONSÁVEL:
CCAA; POSGRAP

INDICADOR:
Condolab

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
Número de condomínios
laboratoriais implantados

META 2022:
1

INDICADOR:
Condomínios de laboratórios
multiusuários/ NCLM

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de condomínios de
laboratórios multiusuários

META 2022:
15

AÇÕES 2022

- ▶ Identificar os laboratórios de atividades e áreas comuns no CCAA
- ▶ Realizar o levantamento dos laboratórios do CCAA
- ▶ Adequar os Condomínios de Laboratórios Multiusuários à Resolução 29/2020 (processo de Recredenciamento)

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Condomínio de laboratórios que não se adequam as normas institucionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

OBJETIVO:
FORTALECER OS GRUPOS DE
PESQUISA FORTALECER OS
GRUPOS DE PESQUISA

RESPONSÁVEL:
CCAA; POSGRAP

INDICADOR:
Grupos de pesquisa certificados/ IGPC

RESPONSÁVEL:
POSGRAP

MÉTRICA:
Número de grupos de pesquisa

META 2022:
388

INDICADOR:
Índice de grupos de pesquisa do CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
(Número de grupos de pesquisa
do CCSA/ número total de grupos
de pesquisa na UFS) *100

META 2022:
34%

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar campanhas sobre a função e importância dos grupos de pesquisa
- ▶ Lançar o Catálogo atualizado de Grupos de Pesquisa da UFS
- ▶ Divulgar as regras da UFS para criação de novos grupos de pesquisa

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Catálogo não refletir a realidade da pesquisa da UFS
- ▶ Catálogo não refletir a realidade da pesquisa da UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER A
INTERNACIONALIZAÇÃO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Índice de publicação internacional

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de publicações de alto
impacto em relação ao total de
publicações do CCSA

 **META 2022:**
70%

AÇÕES 2022

- ▶ Promover a publicação científica em periódicos de impacto internacional

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo índice de publicações internacionais

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER AÇÕES
DE ACOLHIMENTO
AO ESTRANGEIRO

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Ações de acolhimento
ao estrangeiro

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de ações de acolhimento ao
estrangeiro, coordenadas pela CORI

 **META 2022:**
1

AÇÕES 2022

- ▶ Criar programa institucional de mentoria acadêmica ao estudante estrangeiro(a) (PIMAEE)
- ▶ Criar grupo de apoio no whatsapp com estudantes PEC-G para acompanhamento de demandas diversas
- ▶ Organizar edital do programa institucional de mentoria acadêmica ao estudante estrangeiro(a)(PIMAEE)
- ▶ Promover evento de integração de estudantes estrangeiros

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER AÇÕES DE ENSINO DE LÍNGUAS AOS SERVIDORES DA CORI

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **INDICADOR:**
Cursos e vivências, coordenados pela CORI, em parceria com o IsF, para ensino de línguas aos servidores da CORI

 **RESPONSÁVEL:**
POSGRAP

 **MÉTRICA:**
Número de vivências, coordenados pela CORI, em parceria com o IsF

 **META 2022:**
1%

AÇÕES 2022

- ▶ Estimular os servidores a serviço da CORI a participar de aperfeiçoamento em idiomas, a partir da compensação/ flexibilização da jornada de trabalho
- ▶ Aderir a programas e chamadas internacionais de oferta de cursos e/ou vivências internacionais e, em casa e fora
- ▶ Criar programa de desenvolvimento multilinguístico institucional (PDMI)
- ▶ Organizar edital do programa de desenvolvimento multilinguístico institucional (PDMI)
- ▶ Prospectar oportunidades externas de envolvimento da UFS na oferta de vivências internacionais, em casa e fora

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

Falta de adesão de servidores da cori para participação em cursos de aperfeiçoamento de idiomas

Baixa demanda por programas e chamadas internacionais de oferta de cursos e/ou vivências internacionais em casa e fora

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER CONDIÇÕES
 PARA O DESENVOLVIMENTO
 DA PESQUISA ACADÊMICO-
 CIENTÍFICA.**

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **INDICADOR:**
 Projetos de pesquisa cancelados/ippc

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 Número de projetos de pesquisa
 cancelados/ IPPC

 **META 2022:**
 207

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear os motivos para o cancelamento de projetos de pesquisa por parte dos Docentes
- ▶ Orientar os avaliadores ad hoc quanto aos prazos estipulados para avaliações e a importância da qualidade das avaliações

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Participação reduzida de docentes/ pesquisadores no questionário para levantamento de motivos para cancelamento de projetos de pesquisa
- ▶ Cancelamento ou problemas em projetos de pesquisa por falha na atuação dos avaliadores ad hoc

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER O
 DESENVOLVIMENTO DO
 LETRAMENTO CIENTÍFICO
 DOS DISCENTES**

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **INDICADOR:**
 Ações e eventos educativos para o
 Letramento Científico/ OAEELC

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 Número de ações educativas
 ofertadas ao longo do ano

 **META 2022:**
 4

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar um guia para a Iniciação Científica
- ▶ Ofertar cursos e oficinas de inglês
- ▶ Produzir conteúdos para serem vinculados nas redes sociais (posts, vídeos, podcasts, entrevistas, lives)

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não receber ampla divulgação
- ▶ Oferta inadequada de oficinas de cursos de inglês
- ▶ Não alcançar quantitativo considerável de alunos

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**PROMOVER UMA CULTURA
 DE RESPEITO À ÉTICA E
 INTEGRIDADE CIENTÍFICA**

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **INDICADOR:**
 Casos de má conduta científica no
 PIBIC/ NCMCC

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 Número de pesquisas de IC que
 ferem a integridade científica

 **META 2022:**
 2

 **INDICADOR:**
 Projetos de pesquisa aprovados pelos
 CEPs/ IPPACEP

 **RESPONSÁVEL:**
 POSGRAP

 **MÉTRICA:**
 Número de projetos que atuam
 com rigor ético

 **META 2022:**
 515

AÇÕES 2022

- ▶ Adquirir um software de detecção de similaridade (antiplágio)
- ▶ Criar um comitê para análise de boas práticas em pesquisa
- ▶ Publicizar ações voltadas para o combate ao plágio acadêmico e às más condutas científicas
- ▶ Criar o CEP das áreas de Ciências Humanas e Sociais Aplicadas
- ▶ Institucionalizar o Comitê de Ética em Biossegurança de Organismos Geneticamente Modificados (CBIO)

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de software de detecção de similaridade (antiplágio)
- ▶ Não aderência de docentes/pesquisadores
- ▶ O alcance da publicidade ser reduzido
- ▶ Não aderência de docentes/pesquisadores ao CEP
- ▶ Não aprovação de sua regulamentação institucional

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APOIAR A CRIAÇÃO DE
CURSOS DE DOUTORADO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de cursos de
doutorado no CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos de doutorado
criados no CCSA

 **META 2022:**
0

MACROPROCESSO: PROMOVER PESQUISA E INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
APOIAR A OFERTA DE
CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO
(LATO SENSU)

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Taxa de cursos de especialização
ofertados pelos cursos do CCSA

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos de
especialização ofertados pelos
cursos do CCSA no quadriênio

 **META 2022:**
0%

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR A CAPTAÇÃO
DE RECURSOS EXTERNOS
PARA A EXTENSÃO

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Ações de extensão com
financiamento externo

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de ações com captação
de recurso externo

 **META 2022:**
74

AÇÕES 2022

- ▶ Formalizar parcerias decorrentes de convênios e cooperação com outras instituições

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão de instituições externas para formalização de parcerias com a UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
DE TÉCNICOS
ADMINISTRATIVOS EM
AÇÕES DE EXTENSÃO

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Técnicos Administrativos
em ações de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de técnicos
administrativos envolvidos
na extensão

 **META 2022:**
150

AÇÕES 2022

- ▶ Visitar centros e campi para conscientização de TAES sobre programas, projetos, cursos e eventos

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ TAES com pouca consciência da importância da extensão no âmbito administrativo

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
DOCENTES EM AÇÕES DE
EXTENSÃO

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Docentes que atuam em ações
de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de docentes envolvidos
na extensão

 **META 2022:**
1452

 **INDICADOR:**
Acordos de cooperação técnica

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Números novos acordos de
cooperação técnica (não
contabilizar renovações)

 **META 2022:**
1

 **INDICADOR:**
Número de municípios atendidos
por ações extensionistas

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de municípios atendidos
pelas ações de extensão

 **META 2022:**
13

 **INDICADOR:**
Participantes externos em ações
de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de participantes externos
em ações

 **META 2022:**
2079

 **AÇÕES 2022**

- ▶ Visitar centros e campi para conscientização de docentes sobre programas, projetos, cursos e eventos
- ▶ Efetuar visitas presenciais nos municípios
- ▶ Divulgar inscrições em cursos e eventos ofertados e projetos junto às comunidades externas

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Docentes com pouca consciência da importância da extensão no âmbito acadêmico
- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AMPLIAR AÇÕES
DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
PROEX; CCSA; CESAD

INDICADOR:
Ações de Educação

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Educação

META 2022:
609

INDICADOR:
Ações de Meio Ambiente

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de
Meio Ambiente

META 2022:
74

INDICADOR:
Ações de Saúde

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Saúde

META 2022:
336

INDICADOR:
Ações de Tecnologia e Produção

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Tecnologia
e Produção

META 2022:
79

INDICADOR:
Ações de Comunicação

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Comunicação

META 2022:
74

INDICADOR:
Ações de Cultura

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de Cultura

META 2022:
210

INDICADOR:
Ações de Direitos Humanos
e Justiça

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de
Direitos Humanos e Justiça

META 2022:
77

INDICADOR:
Ações de Trabalho

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de trabalho

META 2022:
53

INDICADOR:
Realizar oficina de elaboração de
projetos/ações de extensão

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Taxa de realização de oficina de
elaboração de projetos de extensão

META 2022:
1%

 **INDICADOR:**
Extensão EaD

 **RESPONSÁVEL:**
CESAD

 **MÉTRICA:**
Quantidade de cursos de
extensão ofertados a distância

 **META 2022:**
10

AÇÕES 2022

- ▶ Criar atividades extensionistas junto aos departamentos da área temática
- ▶ Criar programas institucionais para a área temática
- ▶ Realizar levantamento estatístico da realização de ações na área temática
- ▶ Realizar oficina de elaboração de projetos/ações de extensão
- ▶ Implementar Programa PQD - 4ª Edição

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não Implementação do Programa PQD - 4ª Edição

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
**AMPLIAR INSTITUIÇÕES
CONCEDENTES DE ESTÁGIO**

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Instituições concedentes
de estágio

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de instituições
cadastradas

 **META 2022:**
3302

AÇÕES 2022

- ▶ Convocar coordenadores de curso para reunião de conscientização sobre a necessidade de divulgar o curso para instituições concedentes de estágio
- ▶ Fazer pesquisa de instituições que são potenciais concedentes de estágios
- ▶ Prospectar instituições para serem concedentes de estágios através de e-mail, informando sobre a importância do estágio

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão de coordenadores de curso para reunião de conscientização sobre a necessidade de divulgar o curso para instituições concedentes de estágio
- ▶ Não realização de pesquisa de instituições que são potenciais concedentes de estágios
- ▶ Poucas instituições demonstrando interesse para serem concedentes de estágios

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR O NUMERO DE
ALUNOS COM BOLSAS
DE EXTENSÃO

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Taxa de alunos com bolsa
de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Proporção de alunos com
matricula ativa que possuem
bolsa de extensão

 **META 2022:**
4%

 **INDICADOR:**
Taxa de alunos com bolsa
participando de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Proporção de alunos em
projetos de extensão que
possuem bolsa de extensão

 **META 2022:**
20%

AÇÕES 2022

- ▶ Verificar junto à PROPLAN e PROEST a disponibilidade orçamentária anual de recursos PNAES ou não PNAES para planejamento de editais com bolsas

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Corte de recursos para bolsas de extensão

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR PROJETOS DE
EXTENSÃO

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Projetos de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Aumento relativo dos projetos
de extensão

 **META 2022:**
19%

AÇÕES 2022

- ▶ Ajustar sistema para facilitar o cadastro de projetos de extensão
- ▶ Criar programas que visem a submissão de projetos extensionistas, editais que atendam demandas específicas
- ▶ Divulgar manual que facilitem o entendimento do que é projeto de extensão e sua formalização
- ▶ Elaborar termo de cooperação estabelecido e/ou pactuação prévia, que viabilizem a realização demandas apresentadas por instituições públicas, privadas ou outras organizações, das ações propostas
- ▶ Reestruturar Casa de Extensão da Ilha de Mem de Sá

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades no sistema de cadastro de projetos de extensão por falta de ajuste técnico
- ▶ Número reduzido de TAEs e docentes com propostas específicas de atividades de extensão
- ▶ Número reduzido de acessos online ao manual explicativo do que é projeto de extensão e sua formalização
- ▶ Dificuldades na elaboração e pactuação nos termos de cooperação técnica

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
**AMPLIAR VAGAS
DE ESTÁGIO NÃO
OBRIGATÓRIO**

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Discentes em estágio

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de discentes inseridos
em campos de estágio

 **META 2022:**
1614

 **AÇÕES 2022**

- ▶ Divulgar editais de estágios para os discentes
- ▶ Fazer busca ativa de editais de estágios para realizar parcerias com novas instituições
- ▶ Promover evento de divulgação de vagas em parceria com Agentes Integradores
- ▶ Promover palestras e oficinas durante a SEMAC
- ▶ Realizar reuniões com Agentes Integradores para fortalecer parcerias
- ▶ Visitar centros e campi para conscientizar docentes sobre ações de estágios

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falhas na divulgação de novas vagas de estágio para discentes
- ▶ Falha na busca ativa de editais de estágios para realização de parcerias com novas instituições
- ▶ Ausência de discentes em evento de divulgação de vagas em parceria com Agentes Integradores
- ▶ Pouca adesão de discentes nas palestras e oficinas durante a SEMAC

- ▶ Falta de adesão nas reuniões com Agentes Integradores para fortalecer parcerias
- ▶ Pouca adesão de docentes às campanhas de conscientização sobre estágios

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
**APROXIMAR SABERES E
 CULTURAS POPULARES DA
 ACADEMIA**

RESPONSÁVEL:
 PROEX

INDICADOR:
 Certificação em saberes e fazeres,
 arte e culturas populares

RESPONSÁVEL:
 PROEX

MÉTRICA:
 Número de inscritos no processo
 de certificação em saberes e
 fazeres + Número de inscritos no
 processo de certificação em arte e
 cultura populares

META 2022:
 28

AÇÕES 2022

- ▶ Apoiar candidatos durante o processo de inscrição
- ▶ Divulgar junto a comunidade o processo seletivo

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não localização de material comprobatório para certificação em arte e cultura popular
- ▶ Impossibilidade de localização de pessoas

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
**ARTICULAR A OFERTA DE
 ESTÁGIO OBRIGATÓRIO
 DENTRO E FORA DA UFS**

RESPONSÁVEL:
 PROEX

INDICADOR:
 Discentes em estágio obrigatório

RESPONSÁVEL:
 PROEX

MÉTRICA:
 Número de discentes inseridos em
 campos de estágio obrigatório

META 2022:
 2853

AÇÕES 2022

- ▶ Convocar coordenadores de curso para reunião de conscientização sobre a necessidade de divulgar o curso para instituições concedentes de estágio
- ▶ Fazer levantamento de demandas de vagas de estágio obrigatório nas unidades administrativas da UFS
- ▶ Publicar edital de vagas internas de estágio obrigatório
- ▶ Visitar centros e campi para sinalizar necessidade de buscar campos para estágios obrigatórios

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão de coordenadores de curso para reunião de conscientização sobre a necessidade de divulgar o curso para instituições concedentes de estágio
- ▶ Unidades administrativas da UFS sem condições para recebimento de alunos em estágio obrigatório
- ▶ Baixa adesão de alunos aos editais de vagas internas de estágio disponibilizadas na UFS.
- ▶ Falta de apoio de centros e campi para busca de estágios obrigatórios

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR AÇÕES
DE EXTENSÃO COM
FINANCIAMENTO EXTERNO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Ações de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de ações de extensão
com financiamento externo

META 2022:
1540

AÇÕES 2022

- ▶ Formalizar parcerias decorrentes de convênios e cooperação com outras instituições

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão de instituições externas para formalização de parcerias com a UFS

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR EVENTOS DE
EXTENSÃO OFERTADOS

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Eventos de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Quantitativo de eventos
de extensão

META 2022:
62%

AÇÕES 2022

- ▶ Ajustar sistema para facilitar o cadastro de projetos de extensão
- ▶ Divulgar inscrições em cursos e eventos ofertados
- ▶ Divulgar manual que facilitem o entendimento do que é evento de extensão e sua formalização através do cadastro no sistema SIGAA
- ▶ Divulgar novo portal de cursos e eventos

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades no sistema de cadastro de projetos de extensão por falta de ajuste técnico
- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados
- ▶ Número reduzido de acessos online ao manual explicativo do que é projeto de extensão e sua formalização no SIGAA
- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade ao portal de cursos e eventos de extensão

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR CURSOS DE
EXTENSÃO OFERTADOS

RESPONSÁVEL:
PROEX, CCSA

INDICADOR:
Cursos de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Quantitativo de cursos de
extensão

META 2022:
22%

INDICADOR:
Taxa de realização da feira
de cursos do CCSA/ANO

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Quantidade de feira de cursos
do CCSA realizadas/quadrênio

META 2022:
1%

AÇÕES 2022

- ▶ Ajustar sistema para facilitar o cadastro de projetos de extensão
- ▶ Divulgar inscrições em cursos e eventos ofertados
- ▶ Divulgar manual que facilitem o entendimento do que é curso de extensão e sua formalização através do cadastro no sistema SIGAA
- ▶ Divulgar novo portal de cursos e eventos
- ▶ Realizar a feira de cursos do CCSA

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades no sistema de cadastro de projetos de extensão por falta de ajuste técnico

- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade para inscrições em cursos e eventos de extensão ofertados
- ▶ Número reduzido de acessos online ao manual explicativo do que é projeto de extensão e sua formalização no SIGAA.
- ▶ Número reduzido de acesso online da comunidade ao portal de cursos e eventos de extensão
- ▶ Não realização da feira de cursos do CCSA

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
AUMENTAR OS DISCENTES
COM PARTICIPAÇÃO EM
AÇÕES DE EXTENSÃO

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Discentes em ações de extensão

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de discentes participando
em ações de extensão

META 2022:
1890

INDICADOR:
Taxa de alunos extensionistas
(TAEx)

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Proporção de alunos da graduação
com a extensão

META 2022:
20%

AÇÕES 2022

- ▶ Divulgar ações de extensão junto à comunidade discente através do portal PROEX, email e coordenadores de ações de extensão

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Número reduzido de acesso dos discentes às ações de extensão divulgadas pela PROEX

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
CONTRIBUIR PARA O
DESENVOLVIMENTO
SOCIAL, AMBIENTAL
E ECONÔMICO NA
SOCIEDADE SERGIPANA

RESPONSÁVEL:
PROEX

INDICADOR:
Empresas Juniores no Estado
de Sergipe

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Número de empresas Júnior
em Sergipe

META 2022:
3

INDICADOR:
Evento Semana de
Empreendedorismo da UFS –
SEMENTE

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Inscritos na Semana de
Empreendedorismo da UFS –
SEMENTE

META 2022:
300

INDICADOR:
Evento TecSocial

RESPONSÁVEL:
PROEX

MÉTRICA:
Inscritos no Evento TecSocial

META 2022:
100

 **INDICADOR:**
Fomento à Educação
Empreendedora em Escolas
Públicas do Estado de Sergipe

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de escolas visitadas

 **META 2022:**
2

AÇÕES 2022

- ▶ Promover visitas ao Espaço Coworking para estímulo à criação de novas Empresas Juniores nos cursos
- ▶ Publicar edital de qualificação de novas Empresas Juniores
- ▶ Realizar oficinas sobre a criação de novas Empresas Juniores nos cursos que não possuem EJ
- ▶ Convidar facilitadores, apoiadores e patrocinadores da SEMENTE e suas Conexões
- ▶ Desenvolver plano de ação (ferramenta 5W2H) e preencher PM Canvas do Projeto
- ▶ Efetuar as ações de divulgação da SEMENTE e suas Conexões
- ▶ Executar a imersão dos membros e dar início às atividades do projeto
- ▶ Organizar e realizar processo seletivo dos discentes que demonstrarem interesse no projeto
- ▶ Submeter projeto no edital de extensão para realizar evento tecSocial
- ▶ Implementar Plenárias de Extensão
- ▶ Assinar plano de trabalho com o SERGIPETEC referente ao Termo de Cooperação
- ▶ Executar ações de capacitação de Educação Empreendedora e Empreendedorismo para os alunos capacitados no Projeto Jovem TEC
- ▶ Realizar reuniões de alinhamento de ações para o Projeto Jovem TEC com o Centro Vocacional Tecnológico do SERGIPETEC
- ▶ Realizar visitas às escolas dos alunos capacitados no Projeto Jovem TEC

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
DIVULGAR AS AÇÕES DE
EXTENSÃO DO CENTRO

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **INDICADOR:**
Índice de portfólio de ações
de extensão

 **RESPONSÁVEL:**
CCSA

 **MÉTRICA:**
Quantidade de portfólios
elaborados por ano

 **META 2022:**
1

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar Portfólio das ações de extensão do CCSA

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não possuir um Portfólio das ações de extensão do CCSA

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
FORTALECER A RELAÇÃO ENTRE A COMUNIDADE ACADÊMICA E COM A SOCIEDADE NO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG; CCET; CAMPUSITA

INDICADOR:
Ações com a participação da comunidade

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número de ações realizados com a participação da comunidade

META 2022:
6

INDICADOR:
Projetos de extensão com a comunidade

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Número de projetos com a comunidade local

META 2022:
15

INDICADOR:
extensãoccet1

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Quantidade de ações de extensão realizadas pelo CCET

META 2022:
4

INDICADOR:
extensãoccet2

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Quantidade de ações de extensão realizadas pelo CCET

META 2022:
90

INDICADOR:
ind04

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

MÉTRICA:
Número de ações de extensão com foco na cidade de Laranjeiras

META 2022:
1

INDICADOR:
Número de projetos de extensão

RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA

MÉTRICA:
Número de projetos de extensão aprovados com a participação de docentes de Itabaiana

META 2022:
5

AÇÕES 2022

- ▶ Sensibilizar através de reunião de centro e divulgação nos departamentos para estimular a realização de eventos com a participação da comunidade externa
- ▶ Sensibilizar através de reunião de centro e divulgação nos departamentos para estimular a implementação de projetos de extensão com foco na comunidade externa
- ▶ Criar Grupo de Trabalho com a Prefeitura de Laranjeiras para viabilizar ações conjuntas
- ▶ Elaborar, junto à ASCOM, plano de divulgação dos cursos e das ações desenvolvidas no campus

- ▶ Realizar o evento “CampusLar de Portas Abertas” destinado a moradores da cidade
- ▶ Apresentar a comunidade externa a natureza e especificidades dos cursos ofertados pelo Campus
- ▶ Aprimorar a divulgação de ações, programas e projetos desenvolvidos no Campus
- ▶ Auxiliar no direcionamento de projetos e atividades de extensão para os departamentos
- ▶ Consolidar a parceria entre a Orquestra Sinfônica de Itabaiana e a UFS
- ▶ Desenvolver projeto de parceria com órgãos privados
- ▶ Desenvolver projetos de parceria com as secretarias de educação
- ▶ Diagnosticar demandas sociais da comunidade local
- ▶ Direcionar recursos humanos para apoiar e planejar as atividades de extensão no Campus
- ▶ Promover ações de divulgação das atividades dos departamentos em parceria com o Shopping
- ▶ Promover visitas de escolas da rede às dependências do Campus



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não adesão pelos departamentos à realização de eventos com a comunidade externa
- ▶ Não adesão pelos departamentos à implementação de projetos de extensão com foco na comunidade externa
- ▶ Pouca adesão da prefeitura para criação de grupo de Trabalho com a para viabilizar ações conjuntas
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para Realização do evento “CampusLar de Portas Abertas”
- ▶ Indisponibilidade de recursos para apresentação dos cursos ofertados pelo Campus
- ▶ Limitada divulgação de ações, programas e projetos desenvolvidos no Campus
- ▶ Indisponibilidade de pessoal para auxílio no direcionamento de projetos e atividades de extensão para os departamentos

- ▶ Não Consolidação de parceria entre a Orquestra Sinfônica de Itabaiana e a UFS
- ▶ Baixo número de reuniões para celebração de projetos em parceria com órgãos privados
- ▶ Redução do número de projetos de parceria com as secretarias de educação
- ▶ Ausência de plano de ação para diagnosticar demandas sociais da comunidade local
- ▶ Atividades de extensão do campus mal planejadas
- ▶ Baixa adesão dos departamentos para promoção de ações de divulgação das atividades dos departamentos em parceria com o Shopping
- ▶ Redução do número de visitas de escolas da rede às dependências do Campus

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
FORTALECER O
CAMPUS RURAL

RESPONSÁVEL:
CCAA

INDICADOR:
Disccr

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
(Número discentes envolvidos
em ações no Campus Rural/total
de discentes CCAA) *100

META 2022:
5%

INDICADOR:
Doccr

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
(Número docentes envolvidos
em ações no Campus Rural/total
de docentes CCAA) *100

META 2022:
17%

INDICADOR:
Estrucr

RESPONSÁVEL:
CCAA

MÉTRICA:
(Área ampliada/área total)*100

META 2022:
10%

AÇÕES 2022

- ▶ Levantar potencialidades do Campus rural por meio sensoriamento remoto
- ▶ Buscar recursos por meio projetos de pesquisa, inovação e extensão para melhoria da infraestrutura do campus rural

- ▶ Solicitar projeto de obra para reforma à unidade competente na UFS (DOFIS)



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixo número de projetos de pesquisa, inovação e extensão no campus rural
- ▶ Falta de ampliação e de melhorias na infraestrutura física do Campus Rural

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
INTEGRAR OS CURSOS
DA SAÚDE AO HOSPITAL
UNIVERSITÁRIO (EBSERH)

 **RESPONSÁVEL:**
CCBS

 **INDICADOR:**
Publicação da portaria

 **RESPONSÁVEL:**
CCBS

 **MÉTRICA:**
Publicação da Portaria de Criação
e seus membros

 **META 2022:**
0

AÇÕES 2022

- ▶ Criar Câmara Técnica
- Realizar reuniões bimestrais que promovam a integração Ensino Serviço e pesquisas junto ao Hospital Universitário-Ebserh

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de integração dos cursos da Saúde ao Hospital Universitário (EBSERH)

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
PROMOVER A
ARTICULAÇÃO E
INCENTIVO DE AÇÕES QUE
VISAM A INSTALAÇÃO
DE UMA CULTURA
EMPREENDEDORA E O
DESENVOLVIMENTO
DE UM ECOSISTEMA
EMPREENDEDOR NA UFS

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Alunos capacitados pela Jornada
de Formação Empreendedora

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de alunos capacitados
na Jornada de Formação
Empreendedora

 **META 2022:**
300

 **INDICADOR:**
Docentes capacitados
pela Jornada de Formação
Empreendedora

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de docentes capacitados
na Jornada de Formação
Empreendedora

 **META 2022:**
30

**INDICADOR:**

Docentes no Programa Mentores Empreender

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de docentes capacitados no programa Mentores Empreender

**META 2022:**

30

**INDICADOR:**

Empresários Juniores capacitados pela Jornada de Formação Empreendedora dos Empresários Juniores da UFS

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de alunos de Empresa Júnior capacitados na Jornada Empreendedora

**META 2022:**

130

**INDICADOR:**

Projetos do CEMP

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de editais de Projetos de Extensão em Educação Empreendedora, Empreendedorismo e Empreendedorismo Social

**META 2022:**

10

**INDICADOR:**

Técnicos Administrativos capacitados pela Jornada de Formação Empreendedora

**RESPONSÁVEL:**

PROEX

**MÉTRICA:**

Número de técnicos capacitados na Jornada Empreendedora

**META 2022:**

0

**AÇÕES 2022**

- ▶ Cadastrar as ações da Jornada de Formação do Aluno no SIGAA
- ▶ Convidar facilitadores para as ações de capacitação da Jornada de Formação Empreendedora do Alunos
- ▶ Desenvolver plano de ação (ferramenta 5W2H) e preencher PM Canvas do Projeto
- ▶ Divulgar as ações para captação de alunos
- ▶ Elaborar formulário de mensuração de impacto das ações da Jornada
- ▶ Elaborar relatório final das atividades
- ▶ Executar a imersão dos membros e dar início às atividades do projeto
- ▶ Executar as oficinas e cursos da Jornada
- ▶ Organizar processo seletivo dos discentes que demonstrarem interesse no projeto
- ▶ Planejar imersão de novos membros para capacitá-los para a execução das atividades
- ▶ Realizar processo seletivo e selecionar alunos para execução das ações do projeto
- ▶ Submeter projeto jornada de Formação Empreendedora do Aluno e do Professor no edital PIAEX
- ▶ Divulgar as ações de mentoria para captação de mentorados no Programa
- ▶ Elaborar formulário de agendamento de atendimento para os Mentorados

- ▶ Elaborar plano de ação para desenvolvimento de oficinas/cursos de atualização e capacitação dos Professores Mentores
- ▶ Elaborar relatório final do projeto
- ▶ Executar ações de atualização e capacitação para os Professores Mentores
- ▶ Executar as ações de mentoria elaborando de propostas de ações para os mentorados
- ▶ Marcar reunião com Diretores de Centro e Campi para apresentação e difusão das ações do Centro
- ▶ Montar cronograma de acompanhamento dos mentorados
- ▶ Prospectar as necessidades em termos de mentoria junto aos Centro/ Campi e aos parceiros externos do CEMP
- ▶ Realizar chamada pública para Docentes serem Mentores do Programa
- ▶ Cadastrar as ações da Jornada de Formação do Empresário Junior no SIGAA
- ▶ Convidar facilitadores para as ações de capacitação da Jornada de Formação Empreendedora do Empresário Junior
- ▶ Divulgar as ações para captação de Empresários Juniores
- ▶ Inaugurar a Sala Coworking das Empresas Juniores
- ▶ Organizar e realizar processo seletivo dos discentes que demonstrarem interesse no projeto
- ▶ Realizar a Rodada de Negócios das Empresas Juniores
- ▶ Realizar o Fórum das Empresas Juniores
- ▶ Submeter projeto jornada de Formação Empreendedora do Empresário Junior no edital PIAEX
- ▶ Acompanhar o desenvolvimento dos projetos
- ▶ Capacitar docentes na metodologia do CEMP para desenvolvimento de projetos de extensão em Educação Empreendedora, Empreendedorismo e Inovação e Empreendedorismo e Inovação Sociais
- ▶ Firmar Termo de Convênio com o SEBRAE
- ▶ Publicar edital de extensão com foco em empreendedorismo

- ▶ Realizar reuniões de alinhamento com parceiros do CEMP para o levantamento de demandas a serem atendidas pelo edital
- ▶ Solicitar recursos financeiros para editais específicos em empreendedorismo

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
PROMOVER FORMAÇÃO
CONTINUADA DE
PROFESSORES DA
EDUCAÇÃO BÁSICA

RESPONSÁVEL:
CCET; CECH

INDICADOR:
edbásicacet

RESPONSÁVEL:
CCET

MÉTRICA:
Quantidade de eventos ofertados

META 2022:
2

INDICADOR:
indcech02

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
(Número de docentes que
submeteram/ total de docentes
do CECH) *100

META 2022:
5%

INDICADOR:
indcech04

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
Número de inscritos nos eventos
ofertados

META 2022:
30

INDICADOR:
indcech06

RESPONSÁVEL:
CECH

MÉTRICA:
Número de monografia/
produto gerado

META 2022:
30

AÇÕES 2022

- ▶ Criar Programa de Pós-Graduação em alfabetização – latu-sensu
- ▶ Elaborar de forma coletiva do Projeto de Formação de docentes da Educação Infantil e Ensino Fundamental
- ▶ Envolver docentes dos Departamentos do CECH (e 2 orientandas de doutorado)
- ▶ Estabelecer o cronograma com a Secretaria Municipal de Educação de Canindé
- ▶ Formalizar convênio a com a Secretaria Municipal de Educação de Canindé
- ▶ Sensibilizar os Departamentos (DED, DHI, DGE, DELI, DTE e DCS)

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Problemas na criação de Programa de Pós-Graduação em alfabetização – latu-sensu
- ▶ Participação de parcial poucos docentes na elaboração do Projeto de Formação de docentes da Educação Infantil e Ensino Fundamental de Canindé do São Francisco
- ▶ Não envolvimento dos professores do CECH no processo de formação continuada da educação básica
- ▶ Falta de cronograma com a Secretaria Municipal de Educação de Canindé
- ▶ Incapacidade da SEMEC oferecer a contrapartida com transporte e diária aos docentes da UFS
- ▶ Baixa adesão dos departamentos do CECH para promoção da formação continuada da educação básica

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR A
PARTICIPAÇÃO DE
DISCENTES COM ATUAÇÃO
EM EMPRESAS JUNIORES

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **INDICADOR:**
Quantidade de alunos da
graduação com vínculos em
empresas juniores

 **RESPONSÁVEL:**
PROEX

 **MÉTRICA:**
Número de alunos matriculados
envolvidos com empresa Junior

 **META 2022:**
0,50%

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR INSERÇÃO DE
ALUNO NO MERCADO
DE TRABALHO

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **INDICADOR:**
estagioccet

 **RESPONSÁVEL:**
CCET

 **MÉTRICA:**
Número de estágios

 **META 2022:**
930

MACROPROCESSO: PROMOVER A EXTENSÃO

OBJETIVO:
ESTIMULAR A
CONSTRUÇÃO DA CULTURA
NA PERSPECTIVA SOCIAL

RESPONSÁVEL:
CCSA

INDICADOR:
Taxa de realização de eventos
culturais no CCSA

RESPONSÁVEL:
CCSA

MÉTRICA:
Quantidade de eventos culturais
do CCSA realizadas/ Ano

META 2022:
3%

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR AQUISIÇÃO
DE BENS E MATERIAIS
DO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

INDICADOR:
Eficácia da licitação

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
(nº de itens obtidos / nº total de
itens solicitados)* 100

META 2022:
65%

AÇÕES 2022

- ▶ Enviar memorando para os departamentos com solicitação de indicação dos responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações
- ▶ Realizar acompanhamento semanal da elaboração dos documentos iniciais para aquisição de materiais e contratação de serviços.
- ▶ Revisar a descrição das especificações dos itens especialmente dos que tem histórico de fracasso na aquisição/contratação
- ▶ Solicitar aos departamentos de documento de formalização de demanda para a inclusão no PCA
- ▶ Treinar e elaborar documentos iniciais para aquisições/contratações

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de indicação dos departamentos de responsáveis pelo planejamento de aquisições/contratações

- ▶ Não adesão dos servidores da SAL no acompanhamento semanal da elaboração dos documentos iniciais para aquisição de materiais e contratação de serviços
- ▶ Não adesão dos servidores da SAL nas revisões da descrição das especificações dos itens da contratação
- ▶ Não envio do documento de formalização da demanda, no prazo, pelo departamentos
- ▶ Não adesão dos participantes em treinamento para processos de aquisições e contratações

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO



OBJETIVO:
APRIMORAR A GESTÃO
DE RISCOS INSTITUCIONAL



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



INDICADOR:
 Taxa de Macroprocessos com gerenciamento de riscos e controles



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 Número de macroprocessos com gerenciamento de riscos e controles/ Número Total de Macroprocessos(Cadeia de Valor).



META 2022:
 20%



INDICADOR:
 Taxa de objetivos estratégicos do PDI/UFS com gerenciamento de riscos e controles



RESPONSÁVEL:
 PROPLAN



MÉTRICA:
 Número de objetivos estratégicos com gerenciamento de riscos e controles/ Número Total de objetivos estratégico



META 2022:
 10%

**INDICADOR:**

Taxa de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles

**RESPONSÁVEL:**

PROPLAN

**MÉTRICA:**

Número de unidades administrativas com servidores capacitados em gestão de riscos e controles / Número total de unidades administrativas da UFS

**META 2022:**

20%

**AÇÕES 2022**

- ▶ Mapear riscos e controles nos macroprocessos definidos no Plano de gestão de Riscos.
- ▶ Solicitar o mapeamento de macroprocessos indicados no Plano de Gestão de Riscos da UFS
- ▶ Mapear riscos estratégicos com base nas ações do planejamento estratégico
- ▶ Monitorar ações de contingência dos riscos estratégicos
- ▶ Analisar quantitativo de unidades com servidores capacitados e elaborar relatórios de acompanhamento
- ▶ Apresentar à PROGEP oferta de curso de capacitação em gestão de riscos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO**OBJETIVO:**

APRIMORAR A GESTÃO ORGANIZACIONAL COM PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA NO CAMPUS

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSITA

**INDICADOR:**

Número de participantes em assembleias participativas

**RESPONSÁVEL:**

CAMPUSITA

**MÉTRICA:**

Número de participantes em assembleias participativas

**META 2022:**

50

**AÇÕES 2022**

- ▶ Organizar assembleias com a participação de representantes discentes dos cursos e centros acadêmicos
- ▶ Organizar assembleias com a participação de servidores técnicos administrativos e educacionais
- ▶ Organizar assembleias com colaboradores terceirizados
- ▶ Organizar assembleias com toda a comunidade universitária
- ▶ Apresentar o cronograma para as unidades

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana
- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana
- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana

- ▶ Baixa adesão às assembleias promovidas pela coordenação do Campus de Itabaiana
- ▶ Não cumprimento do cronograma de mapeamentos estabelecido para as unidades

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

 **OBJETIVO:**
**APRIMORAR
 PROCEDIMENTOS
 PARA ALCANCE DA
 MÁXIMA EFICIÊNCIA
 E EFETIVIDADE
 NOS PROCESSOS
 ADMINISTRATIVOS**

 **RESPONSÁVEL:**
 PROPLAN

 **INDICADOR:**
 Processos mapeados nas
 unidades da PROPLAN

 **RESPONSÁVEL:**
 PROPLAN

 **MÉTRICA:**
 (Número de processos
 mapeados / Total de processos
 da PROPLAN)*100

 **META 2022:**
 25%

 **INDICADOR:**
 Tempo médio de tratamento
 do processos nas unidades
 PROPLAN

 **RESPONSÁVEL:**
 PROPLAN

 **MÉTRICA:**
 Somatório de dias /
 Somatório de processos

 **META 2022:**
 6

AÇÕES 2022

- ▶ Apresentar e discutir com colaboradores as regras e premissas
- ▶ Confeccionar planilha para registro e acompanhamento das informações
- ▶ Confeccionar planilha para registro e acompanhamento das informações
- ▶ Definir as regras e premissas acerca da contagem do tempo

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldade de entendimento da planilha de acompanhamento de processos
- ▶ Impossibilidade de contagem correta dos prazos de tratamento dos processos nas unidades
- ▶ Atraso na implementação da planilha de acompanhamento de processos
- ▶ Dificuldade de entendimento da planilha de acompanhamento de processos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
FOMENTAR GESTÃO PARTICIPATIVA



RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR



INDICADOR:

ind01



RESPONSÁVEL:

CAMPUSLAR



MÉTRICA:

Número de (alunos, técnicos e professores) participantes em reuniões realizadas/ total de (alunos, técnicos e professores) do campus) * 100



META 2022:

5%

**AÇÕES 2022**

- ▶ Realizar reuniões com participação das categorias (técnicos, docentes, discentes)
- ▶ Divulgar informativo do Campus
- ▶ Divulgar atribuições e atividades desenvolvidas pelos órgãos colegiados

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão da comunidade acadêmica nas reuniões de gestão participativa do Campus de Laranjeiras
- ▶ Impossibilidade de elaboração de informativo do Campus de Laranjeiras
- ▶ Impossibilidade de elaboração de documento com as atribuições e atividades desenvolvidas pelos órgãos colegiados do Campus de Laranjeiras

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR OS SERVIÇOS
PRESTADOS PELO CAMPUS

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

INDICADOR:
ind03

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAR

MÉTRICA:
Média das respostas de
questionário de satisfação
aplicado a alunos e professores

META 2022:
30%

INDICADOR:
Satisfação dos usuários

RESPONSÁVEL:
CAMPUSLAG

MÉTRICA:
Média do índice de satisfação
medido em uma escala que vai de
0 a 5, onde zero significa muito
insatisfeito e 5 muito satisfeito

META 2022:
3

AÇÕES 2022

- ▶ Elaborar agenda de revisões periódicas dos sistemas elétrico, hidráulico e de prevenção de incêndio
- ▶ Melhorar condições de acessibilidade nos espaços do campus
- ▶ Identificar demandas de equipamentos e bens patrimoniais de laboratórios e grupos de pesquisa
- ▶ Mapear processos de trabalho (serviços) executados pelos departamentos e pelo campus
- ▶ Efetuar reuniões com a PROEST para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias

- ▶ Elaborar assistência psicológica de forma remota
- ▶ Elaborar um plano de inspeção predial e de equipamentos
- Elaborar um protocolo de rotina para o serviço social
- Enviar memorandos aos setores de obras e projetos da UFS para conclusão/Manutenção das obras de acessibilidade do campus Lagarto



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Multa por inconformidade nas condições de acessibilidade no Campus de Laranjeiras
- ▶ Reuniões improdutivas com a proest para ampliação de vagas de auxílios, bolsas e residências universitárias
- ▶ Serviço de atendimento psicológico insatisfatório
- ▶ Inoperabilidade do plano de inspeção predial e equipamentos para o Campus de Lagarto
- ▶ Falta de protocolo de rotina para o serviço social
- ▶ Atraso nas obras de acessibilidade do Campus de Lagarto

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INOVAÇÃO

OBJETIVO:
PROMOVER A INTEGRAÇÃO
DOS CURSOS DO CENTRO

RESPONSÁVEL:
CCBS

INDICADOR:
Número de eventos

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Realização de eventos

META 2022:
1

INDICADOR:
Número de reuniões e projetos

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Número de projetos
em andamento

META 2022:
1

AÇÕES 2022

- ▶ Divulgar dos Projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão do CCBS por meio das redes sociais
- ▶ Promover a integração dos Departamentos por meio de atividades esportivas, científicas e culturais

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa adesão entre os Departamentos do Centro às ações de divulgação
- ▶ Baixa integração entre os Departamentos do por meio de atividades esportivas, científicas e culturais

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA

OBJETIVO:
APRIMORAR
MECANISMOS DE
INTEGRIDADE, CONTROLE
E MONITORAMENTO
DE GESTÃO

RESPONSÁVEL:
SGI

INDICADOR:
Acompanhamento da Integridade

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de verificações das
auditorias realizadas

META 2022:
1

INDICADOR:
Acompanhamento da Integridade

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de revisões da página
da Ouvidoria/Acesso à Informação

META 2022:
12

INDICADOR:
Atualização no plano

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de atualizações do
Plano de Integridade

META 2022:
1

**INDICADOR:**

Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade

**RESPONSÁVEL:**

SGI

**MÉTRICA:**

Número de processos mapeados relacionados a integridade

**META 2022:**

1

**INDICADOR:**

Reuniões de Monitoramento

**RESPONSÁVEL:**

SGI

**MÉTRICA:**

Número de reuniões de monitoramentos do plano de integridade

**META 2022:**

1

**AÇÕES 2022**

- ▶ Verificar o cumprimento das ações previstas no Plano de Integridade
- ▶ Examinar mensalmente os canais eletrônicos de comunicação/transparência, tais como a página da UFS e as redes sociais
- ▶ Efetuar Avaliação da Unidade de Integridade (UGI)
- ▶ Efetuar Reunião do comitê de integridade para avaliar o texto
- ▶ Verificar necessidade de atualização
- ▶ Revisar os fluxos de integridade nas unidades de Integridade
- ▶ Promover reuniões periódicas da área de Integridade (Comitê e UGI)

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não cumprimento de algumas ações previstas no Plano de Integridade da UFS
- ▶ Falta de melhorias na transparência ativa da UFS
- ▶ Plano de Gestão da Integridade desatualizado

- ▶ Inexistência de Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade
- ▶ Falta de realização de reuniões com o Comitê de Integridade

MACROPROCESSO: GESTÃO DA ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA

OBJETIVO:
FOMENTAR AÇÕES DE CAPACITAÇÃO/ SENSIBILIZAÇÃO EM GOVERNANÇA

RESPONSÁVEL:
SGI

INDICADOR:
Capacitação em transparência e acesso à informação

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de propostas de capacitação/sensibilização em temas de transparência e acesso à informação

META 2022:
1

INDICADOR:
Capacitação/sensibilização em ética pública

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de propostas de capacitação/sensibilização sobre ética pública

META 2022:
1

INDICADOR:
Capacitação/sensibilização em processos disciplinares

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de propostas de capacitação/sensibilização em processos disciplinares

META 2022:
1

INDICADOR:
Capacitação/sensibilização em temas gerais de integridade pública

RESPONSÁVEL:
SGI

MÉTRICA:
Número de propostas de capacitação/sensibilização em integridade pública

META 2022:
1

AÇÕES 2022

- ▶ Verificar o cumprimento das ações previstas no Plano de Integridade
- ▶ Examinar mensalmente os canais eletrônicos de comunicação/transparência, tais como a página da UFS e as redes sociais
- ▶ Efetuar Avaliação da Unidade de Integridade (UGI)
- ▶ Efetuar Reunião do comitê de integridade para avaliar o texto
- ▶ Verificar necessidade de atualização
- ▶ Revisar os fluxos de integridade nas unidades de Integridade
- ▶ Promover reuniões periódicas da área de Integridade (Comitê e UGI)
- ▶ Estimular e/ou viabilizar a participação de servidores, gestores e membros das unidades de integridade em cursos/ações de capacitação em ética pública ofertados pela UFS ou por órgãos externos, como a ENAP, TCU, CGU, etc.

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não cumprimento das ações previstas no Plano de Integridade da UFS
- ▶ Falta de melhorias na transparência ativa da UFS
- ▶ Plano de Gestão da Integridade desatualizado
- ▶ Inexistência de Mapeamento/revisão dos processos organizacionais de integridade
- ▶ Falta de realização de reuniões com o Comitê de Integridade
- ▶ Inexistência de divulgação interna mais intensa dos cursos oferecidos pela ENAP, TCU e CGU sobre o tema

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

 **OBJETIVO:**
AMPLIAR O DESENVOLVIMENTO DE PAINÉIS DE ACOMPANHAMENTO DE INDICADORES (DASHBOARD)

 **RESPONSÁVEL:**
 SIDI

 **INDICADOR:**
 Painéis

 **RESPONSÁVEL:**
 SIDI

 **MÉTRICA:**
 Número de painéis criados

 **META 2022:**
 4

AÇÕES 2022

- ▶ Desenvolver projeto de dashboard da avaliação institucional
- ▶ Desenvolver projeto de dashboard de bens patrimoniais
- ▶ Finalizar projeto de dashboard de obras
- ▶ Finalizar projeto de dashboard de processos de convênios e contratos
- ▶ Finalizar projeto de dashboard na pós-graduação
- ▶ Finalizar projeto de dashboard na graduação

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard da avaliação institucional
- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard de bens patrimoniais
- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard de obras

- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard de processo de convênios e contratos
- ▶ Atraso ou não finalização do projeto de dashboard na pós-graduação
- ▶ Atraso ou não finalização finalizar o projeto de dashboard na graduação

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO



OBJETIVO:
DISSEMINAR A UTILIZAÇÃO
DE INDICADORES PARA
TOMADA DE DECISÃO



RESPONSÁVEL:
SIDI



INDICADOR:
Setores



RESPONSÁVEL:
SIDI



MÉTRICA:
Número de setores que
participaram das reuniões
de demonstração



META 2022:
50



AÇÕES 2022

- ▶ Acompanhar elaboração de campanha de divulgação
- ▶ Realizar reuniões técnicas semestrais com centros e campi demonstrando a potencialidade do uso de painéis de acompanhamento de indicadores
- ▶ Solicitar divulgação dos painéis de acompanhamento de indicadores existentes por meio de rádio UFS e TV UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO: OBTER AUTONOMIA NO PREENCHIMENTO DO CENSO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR

RESPONSÁVEL: SIDI

INDICADOR: Requisições

RESPONSÁVEL: SIDI

MÉTRICA: Número de requisições ao STI

META 2022: 50

AÇÕES 2022

- ▶ Capacitar equipe em gerenciamento do BD e migração dos dados do CENSO
- ▶ Discutir com as partes envolvidas maior autonomia da SIDI na elaboração do CENSO
- ▶ Implantar rotina de verificação contínua da qualidade nos dados cadastrais da graduação

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldade técnicas de execução das cargas para migração dos dados do CENSO
- ▶ Impossibilidade de implantação de rotina de verificação contínua da qualidade nos dados cadastrais da graduação

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO: AMPLIAR O MONITORAMENTO A SAÚDE DO SERVIDOR

RESPONSÁVEL: CAMPUSLAG; PROGEP

INDICADOR: Ações de promoção e prevenção à saúde

RESPONSÁVEL: CAMPUSLAG

MÉTRICA: Número ações realizados para promoção à saúde e prevenção

META 2022: 2

INDICADOR: Índice de servidores com exames periódico

RESPONSÁVEL: PROGEP

MÉTRICA: Proporção de entregas mensais de exames em relação ao total de servidores

META 2022: 40

AÇÕES 2022

- ▶ Realizar evento sobre saúde mental
- ▶ Realizar vacinação de servidores
- ▶ Aplicar pesquisa de clima organizacional
- ▶ Efetuar campanhas de sensibilização

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Baixa quantidade de vacinas para atendimento aos servidores do campus de Lagarto
- ▶ Pouca adesão dos servidores ao questionário de pesquisa de clima organizacional
- ▶ Baixa adesão às ações de sensibilização sobre saúde do servidor

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

 **OBJETIVO:**
**APRIMORAR A RELAÇÃO
 TEORIA/PRÁTICA
 DOS DOCENTES EM
 METODOLOGIAS ATIVAS**

 **RESPONSÁVEL:**
 CAMPUSLAG

 **INDICADOR:**
 Número de eventos realizados

 **RESPONSÁVEL:**
 CAMPUSLAG

 **MÉTRICA:**
 Total de eventos realizados

 **META 2022:**
 3

AÇÕES 2022

- ▶ Promover eventos de capacitação em metodologias ativas

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não adesão dos docentes para promoção de eventos de capacitação em metodologias ativas

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
CAPACITAR E
DESENVOLVER PESSOAS

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Grau de capacitação do servidor
técnico administrativo e docente

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Número de participantes

META 2022:
600

AÇÕES 2022

- ▶ Apoiar o desenvolvimento e capacitação dos terceirizados
- ▶ Implantar o programa #servidorcidadao itinerante
- ▶ Implantar programa de integração de novos servidores
- ▶ Implantar programa de preparação para futuros gerentes
- ▶ Ofertar capacitações direcionadas às necessidades dos setores

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Pouca adesão de terceirizados às ações de capacitação
- ▶ Descontinuidade do programa #servidorcidadao itinerante
- ▶ Baixa adesão de novos servidores ao programa de integração
- ▶ Baixa adesão e possível descontinuidade do programa de preparação para futuros gestores
- ▶ Oferta de capacitações incompatível com as necessidades dos setores

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
CONSOLIDAR
DIMENSIONAMENTO
DE PESSOAL

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Quantidade de setores
dimensionados

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Número de setores dimensionados

META 2022:
1

AÇÕES 2022

- ▶ Desenvolver metodologia para dimensionar o pessoal
- ▶ Executar projeto piloto de dimensionamento
- ▶ Manter atualizado o levantamento de necessidade de pessoal das unidades administrativas e acadêmicas

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não implementação de metodologia para dimensionamento de pessoal
- ▶ Falhas na execução do projeto piloto de dimensionamento
- ▶ Falta de atualização das unidades pai acerca da necessidade de pessoal das unidades administrativas e acadêmicas

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
FORTALECER AS
AÇÕES DO CER 4

RESPONSÁVEL:
CCBS

INDICADOR:
Projetos, estágios e disciplinas
inseridas no serviço

RESPONSÁVEL:
CCBS

MÉTRICA:
Números de alunos e professores
inseridos no serviço através de
estágios, disciplinas obrigatórias e
projetos de extensão

META 2022:
10

AÇÕES 2022

- ▶ Fortalecer o CER4 em parceria com a SES através da ampliação das atividades de ensino, pesquisa e extensão

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Declínio das atividades do CER4 por falta de apoio técnico

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO:
MELHORAR A
GOVERNANÇA E
GESTÃO DE PESSOAS

RESPONSÁVEL:
PROGEP

INDICADOR:
Processos mapeados

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Unidades com processos mapeados

META 2022:
1

INDICADOR:
Resoluções atualizadas

RESPONSÁVEL:
PROGEP

MÉTRICA:
Quantidade de resoluções
atualizadas

META 2022:
4

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear processos para melhorar procedimentos internos
- ▶ Aplicar entrevista de desligamento de pessoal
- ▶ Apoiar a operacionalização da rede de governança da UFS
- ▶ Atualizar normas pertinentes à concursos, processos seletivos e movimentação de pessoal
- ▶ Atualizar resolução de afastamento para capacitação
- ▶ Atualizar resolução de movimentação de pessoal
- ▶ Atualizar resolução de professor substituto
- ▶ Atualizar resolução de professor voluntário
- ▶ Implantar fale com PROGEP a fim de melhorar a comunicação com o servidor

- ▶ Minutar documento para normatizar a avaliação de desempenho dos servidores
- ▶ Minutar documento para normatizar o PGD

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não conclusão do mapeamentos dos processos da unidade em tempo adequado
- ▶ Não cumprimento da aplicabilidade do questionário (entrevista de desligamento) por parte do servidor responsável
- ▶ Falta de apoio da Progep na operacionalização dos eventos de governança
- ▶ Não aprovação no Conselho Superior de normas pertinentes à concursos, processos seletivos e movimentação de pessoal
- ▶ Não atualização da resolução de afastamento para capacitação
- ▶ Não atualização de resolução de movimentação de pessoal
- ▶ Não atualização da resolução de professor substituto
- ▶ Não atualização de resolução de professor voluntário
- ▶ Falta de efetividade do serviço "Fale com a Progep"
- ▶ Falta de normativo para avaliação de desempenho dos servidores
- ▶ Falta de normativo para o PGD

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS



OBJETIVO:
PROMOVER A ATUALIZAÇÃO DOS DOCENTES DO CECH SOBRE A POLÍTICA PÚBLICA DE FORMAÇÃO



RESPONSÁVEL:
 CECH



INDICADOR:
 inech11



RESPONSÁVEL:
 CECH



MÉTRICA:
 Número de envolvidos no evento



META 2022:
 30



AÇÕES 2022

- ▶ Convidar palestrantes
- ▶ Criar comissão do CECH para as definições do Seminário
- ▶ Elaborar Projeto para se registrar no SIGAA
- ▶ Preparar programação
- ▶ Realizar o Seminário Interno de Licenciaturas e Bacharelados
- ▶ Comunicar com a Produtora TV UFS para transmissão e divulgar evento



RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Incompatibilidade de agenda dos convidados para realização do seminário sobre política pública de formação
- ▶ Problemas na comissão do CECH para as definições do Seminário sobre a política pública de formação
- ▶ Ultrapassar o tempo estipulado para a realização do seminário sobre política pública de formação
- ▶ Data do evento coincidente com outros eventos importantes da UFS
- ▶ Impossibilidade de participação da Produtora UFS para a transmissão e divulgação do evento sobre política pública de formação.

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

 **OBJETIVO:**
PROVER PESSOAS

 **RESPONSÁVEL:**
PROGEP

 **INDICADOR:**
Número de vagas atendidas

 **RESPONSÁVEL:**
PROGEP

 **MÉTRICA:**
(Número de vagas atendidas/ Número de vagas solicitadas) *100

 **META 2022:**
10%

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar ao Ministério da Economia novos códigos de vagas para instituição

 **RISCOS** ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não atendimento do MEC às solicitações de códigos de vagas

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: GESTÃO DE PESSOAS

 **OBJETIVO:**
INCENTIVAR A
CONSTANTE AMPLIAÇÃO
DE CAPACITAÇÕES EM
SERVIDORES DA PROPLAN

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **INDICADOR:**
Número médio de horas de
capacitação por servidor

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **MÉTRICA:**
Somatório das horas cursada /
Somatório servidores da PROPLAN

 **META 2022:**
10

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO PATRIMONIAL

 **OBJETIVO:**
MELHORAR A QUALIDADE
DOS PROJETOS
EXECUTIVOS DE OBRA

 **RESPONSÁVEL:**
DOFIS

 **INDICADOR:**
Média revisão projeto

 **RESPONSÁVEL:**
DOFIS

 **MÉTRICA:**
Número de intervenção por obra/
Número de obra

 **META 2022:**
10

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar aquisição do SW com suporte a BIM
- ▶ Solicitar substituição de unidades avançadas de PC
- ▶ Solicitar treinamento da equipe na metodologia e ferramenta com suporte BIM
- ▶ Migrar projetos em execução CAD para BIM
- ▶ Executar projeto piloto utilizando BIM

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
ADEQUAR A
INFRAESTRUTURA
DO CAMPUS

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **INDICADOR:**
Taxa obras

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSITA

 **MÉTRICA:**
(Número ambientes adequados /
total de ambientes a serem
adequados) *100

 **META 2022:**
20%

AÇÕES 2022

- ▶ Acompanhar o processo de ampliação do NIPPEC
- ▶ Acompanhar o processo de reforma do Auditório
- ▶ Construir mesas e bancos de concreto
- ▶ Elaborar plano de climatização do Campus
- ▶ Impermeabilizar as cobertura dos edifícios do Campus
- ▶ Reformar banheiros do Bloco C
- ▶ Reformar Sala da equipe de manutenção
- ▶ Reformar Sala Modular Administrativo
- ▶ Revitalizar portaria principal

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Execução limitada de projetos de ampliação do NIPPEC
- ▶ Não realização da Reforma do auditório
- ▶ Falta de mesas e bancos de concreto no Campus
- ▶ Plano de climatização do campus não elaborado
- ▶ Não realização da Impermeabilização das coberturas dos edifícios do Campus
- ▶ Não realização da Reforma dos banheiros do Bloco C
- ▶ Não realização da Reforma de Sala da equipe de manutenção
- ▶ Não realização da Reforma de Sala Modular Administrativo
- ▶ Falta de Revitalização da portaria principal

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
**APRIMORAR
 MONITORAMENTO DO USO
 DE PRODUTOS QUÍMICOS**

 **RESPONSÁVEL:**
 CCET

 **INDICADOR:**
 residuosccet1

 **RESPONSÁVEL:**
 CCET

 **MÉTRICA:**
 Quantidade de resíduos
 acumulados no centro (toneladas)

 **META 2022:**
 5

AÇÕES 2022

- ▶ Implantar sistema de informação para monitoramento de consumo de produtos químicos controlados pelo Exército e pela Polícia Federal

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não implantação de sistema de monitoramento de consumo de produtos químicos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
AUMENTAR ESPAÇO
FÍSICO DA SIDI

 **RESPONSÁVEL:**
SIDI

 **INDICADOR:**
Metragem

 **RESPONSÁVEL:**
SIDI

 **MÉTRICA:**
Número do metro quadrado
ocupado pela SIDI

 **META 2022:**
35

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar novas instalações para a SIDI

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
DESENVOLVER
ESTUDOS DE REVISÃO
EM CONTRATOS DE
TERCEIRIZAÇÃO DA UFS,
SOB A ÓTICA FINANCEIRA
E ADMINISTRATIVA

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **INDICADOR:**
Contratos revisados

 **RESPONSÁVEL:**
PROPLAN

 **MÉTRICA:**
(Número de contratos revisados /
Total de contratos)*100

 **META 2022:**
0

AÇÕES 2022

- ▶ Discutir com os Gestores dos Contratos
- ▶ Estabelecer os critérios básicos que serão observados nos estudos de revisão

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Descontinuidade da revisão dos contratos de terceirização da UFS
- ▶ Falta de critérios básicos para os estudos de revisão dos contratos de terceirização da UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
MELHORAR EFICIÊNCIA DAS LICITAÇÕES

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Licitação no SIPAC

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
(Quantidade de licitações dentro do sistema/ Quantidade total de licitação dentro e fora do sistema) *100

META 2022:
35%

AÇÕES 2022

- ▶ Efetuar reuniões com devidos setores para orientar que os processos de compras sejam via SIPAC
- ▶ Solicitar adaptações no sistema de compras de bens e serviços
- ▶ Solicitar capacitação para equipe de compras na legislação pertinente
- ▶ Atualizar catalogo de materiais e serviços (CATMAT E CATSERV)
- ▶ Solicitar capacitação para pregoeiros em atualização de licitações

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não disponibilidade de cursos de capacitação em compras
- ▶ Falhas na atualização do catálogo de materiais e serviços (CATMAT e CATSERV)
- ▶ Não disponibilidade de cursos de capacitação em licitação para pregoeiros

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:
REARBORIZAR CAMPI

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS; CAMPUSITA

INDICADOR:
Árvores plantadas

RESPONSÁVEL:
INFRAUFS

MÉTRICA:
Número de árvores plantadas

META 2022:
10

INDICADOR:
Número de árvores replantadas

RESPONSÁVEL:
CAMPUSITA

MÉTRICA:
(Número de árvores replantadas/ total de árvores que necessitam ser replantadas)*100

META 2022:
20%

AÇÕES 2022

- ▶ Plantar indivíduos arbóreos
- ▶ Substituir indivíduos arbóreos doentes
- ▶ Efetuar corte de árvores que comprometem a estrutura física e a segurança do campus
- ▶ Efetuar o replantio mudas de árvores

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de rearborização do campus
- ▶ Queda de árvores/galhos
- ▶ Limitado replantio de mudas de árvores

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
REDUZIR CUSTO COM
ENERGIA ELÉTRICA

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Taxa de redução do consumo
com energia elétrica

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
(Consumo do ano anterior -
consumo do ano atual) / Consumo
do ano anterior)*100

 **META 2022:**
15%

AÇÕES 2022

- ▶ Instalar usinas fotovoltaicas
- ▶ Substituir equipamentos por semelhantes com melhor eficiência energética possível
- ▶ Substituir tipo de iluminação externa dos campi por LED

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Impossibilidade de instalação de novas usinas fotovoltaicas
- ▶ Impossibilidade de aquisição de equipamentos com melhor eficiência energética
- ▶ Impossibilidade de aquisição de iluminação externa LED para substituição de antigos

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

 **OBJETIVO:**
ASSEGURAR A EXECUÇÃO
DOS PROJETOS
DE OTIMIZAÇÃO A
INFRAESTRUTURA FÍSICA
E TECNOLÓGICA DAS
BIBLIOTECAS

 **RESPONSÁVEL:**
SIBUFS

 **INDICADOR:**
Requisições

 **RESPONSÁVEL:**
SIBUFS

 **MÉTRICA:**
(Número de solicitações atendidas
(ordem de serviço/processos) /
número total de solicitações) *100

 **META 2022:**
4%

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar manutenção e aquisição de equipamentos eletrônicos
- ▶ Assegurar soluções em TI realizando a renovação dos contratos de existentes
- ▶ Enviar demandas de compra de mobiliários e eletrodomésticos
- ▶ Enviar demandas de compras de equipamentos audiovisuais para a BICAL
- ▶ Solicitar manutenção da pintura e reparos nas paredes
- ▶ Solicitar manutenção das portas de madeira
- ▶ Solicitar reparo de vazamento no teto
- ▶ Solicitar reparo no forro de madeira
- ▶ Solicitar substituição de equipamentos de informática danificados
- ▶ Solicitar troca de película protetora das portas de vidro
- ▶ Acompanhar a solicitação de criação da saída de emergência da BICAMPI

- ▶ Acompanhar a solicitação de pintura e pequenos reparos
- ▶ Acompanhar a solicitação do reparo no telhado
- ▶ Acompanhar a solicitação instalação e manutenção de ar-condicionado
- ▶ Solicitar instalação e manutenção de ar-condicionado
- ▶ Solicitar manutenção da pintura e pequenos reparos
- ▶ Solicitar reparo no telhado
- ▶ Acompanhar o serviço de reforma da recepção
- ▶ Acompanhar o serviço de reforma do telhado para eliminar infiltrações
- ▶ Acompanhar solicitação do serviço de manutenção/reforma do mezanino (salão de estudo da Documentação Sergipana) e divulgar reabertura
- ▶ Encaminhar para aquisição o levantamento das necessidades de mobiliário das bibliotecas BICOM, BICEN e BISAU
- ▶ Mapear os locais para instalar sinalização de localização
- ▶ Solicitar aquisição de equipamentos eletrônicos
- ▶ Solicitar aquisição de scanner
- ▶ Solicitar reforma do forro do auditório
- ▶ Solicitar serviço de controle de pragas para preservação do acervo
- ▶ Solicitar vistoria técnica da estrutura do piso do mezanino do salão de estudo próximo da Documentação Sergipana e receber parecer técnico
- ▶ Solicitar vistoria técnica para análise da estrutura física do novo espaço para o Setor de periódicos e receber parecer técnico
- ▶ Enviar demanda de equipamentos eletrônicos e mobiliários para ampliar espaços e substituir os danificados
- ▶ Solicitar a instalação sistema de câmeras
- ▶ Solicitar reparo no telhado que está com vazamento
- ▶ Acompanhar a solicitação de compra de mobiliário para a BILAG
- ▶ Acompanhar solicitação de manutenção no sistema de segurança do acervo da Bilag
- ▶ Disponibilizar espaço lúdico de socialização para interação e promoção de ações culturais (entrada e espaços internos da biblioteca)
- ▶ Solicitar construção de cobertura em parte da área do jardim interno

- ▶ Solicitar manutenção de pintura, elevação de alvenaria e cobertura na parte superior do jardim interno
- ▶ Solicitar manutenção na porta de entrada da biblioteca Chefia da biblioteca
- ▶ Solicitar manutenção no sistema de refrigeração Chefia da biblioteca
- ▶ Solicitar parecer quanto a situação da legalidade das portas de emergências (As portas de emergências estão sendo fechadas também com abraçadeiras de nylon por questão de segurança)
- ▶ Solicitar pintura externa de todo prédio (ver possibilidade de substituir pintura por ladrilhos hidráulicos)
- ▶ Acompanhar a solicitação de compra de equipamentos Chefia da biblioteca
- ▶ Acompanhar a solicitação de pintura e pequenos reparos na BISAU
- ▶ Acompanhar processo de divisão da sala da coordenação por meio de instalação de divisórias, para criação da sala de processamento técnico
- ▶ Acompanhar solicitação da sinalização da BISAU no campus para a Direção do CCBS/HU
- ▶ Solicitar a criação de saída(s) de emergência na BISAU
- ▶ Solicitar divisão da sala da coordenação por meio de instalação de divisórias, para criar uma sala de processamento técnico Chefia da Biblioteca
- ▶ Enviar demanda de mobiliário
- ▶ Enviar demanda de aparelhos eletrônico
- ▶ Enviar demanda de equipamentos eletrônicos Chefia da biblioteca
- ▶ Enviar demanda de mobiliário Chefia da biblioteca



RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Atraso na renovação dos contratos existentes de TI
- ▶ Não instalação de câmeras de segurança
- ▶ Atraso nos serviços de pintura e pequenos reparos
- ▶ Atraso no serviço de adequação da sala de processamento técnico
- ▶ Sala inadequada para atividades de processamento técnico

- ▶ Demanda não atendida para a solicitação de mobiliário
- ▶ Demanda não atendida para solicitação de equipamentos eletrônicos

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
FINALIZAR A
IMPLANTAÇÃO DO
CAMPUS DO SERTÃO

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **INDICADOR:**
Percentual de construção
da sede

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número de etapas
implantadas/ 3)*100

 **META 2022:**
33,30%

 **INDICADOR:**
Percentual de implantação
do Regimento

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número de etapas
implantadas/ 4)*100

 **META 2022:**
100%

 **INDICADOR:**
Percentual de núcleos
departamentalizados

 **RESPONSÁVEL:**
CAMPUSSER

 **MÉTRICA:**
(Número de núcleos
departamentalizados/
total núcleos)*100

 **META 2022:**
100%

AÇÕES 2022

- ▶ Instalar Jardim Botânico
- ▶ Aprovar no CONSU
- ▶ Aprovar regimento no conselho de Centro
- ▶ Elaborar regimento
- ▶ Validar SISORG
- ▶ Adequar núcleos para departamento

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não implantação do Jardim Botânico no Campus de Glória
- ▶ Não aprovação do regimento Interno do Campus de Glória

MACROPROCESSO: PROMOVER ENSINO

 **OBJETIVO:**
**MELHORAR A
INFRAESTRUTURA
DO CODAP**

 **RESPONSÁVEL:**
CODAP

 **INDICADOR:**

Taxa de melhoria da infraestrutura física

 **RESPONSÁVEL:**

CODAP

 **MÉTRICA:**

(Total de salas reformadas / total de salas) * 100

 **META 2022:**

25%

 **INDICADOR:**

Taxa de melhoria de mobiliário

 **RESPONSÁVEL:**

CODAP

 **MÉTRICA:**

(Total de mobília adquirida / total de mobília) * 100

 **META 2022:**

50%

 **INDICADOR:**

Taxa melhoria dos equipamentos

 **RESPONSÁVEL:**

CODAP

 **MÉTRICA:**

(Total de equipamento adquirido / total de equipamentos) * 100

 **META 2022:**

50%

AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar pintura externa
- ▶ Solicitar pintura interna
- ▶ Solicitar reestruturação do espaço físico do Grêmio Estudantil

- ▶ Solicitar reforma dos vestiários
- ▶ Solicitar reforma dos banheiros
- ▶ Solicitar substituição de mobiliário da área administrativa
- ▶ Solicitar instalação de ares-condicionados em ambientes que ainda não possuem os mesmos
- ▶ Solicitar substituição ares-condicionados

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



OBJETIVO:
AUMENTAR A
REUTILIZAÇÃO DE ÁGUA



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



INDICADOR:
Taxa de reutilização de água



RESPONSÁVEL:
INFRAUFS



MÉTRICA:
Porcentagem do consumo de água
reutilizada dividido pelo total



META 2022:
8%

**MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

 **OBJETIVO:**
**MONITORAR O CONSUMO
DE ENERGIA ELÉTRICA**

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Número de medidores
instalados nas unidades

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
Unidades com medidores de
consumo de energia elétrica

 **META 2022:**
5

**MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

 **OBJETIVO:**
**NEUTRALIZAR A EMISSÃO
DE GÁS CARBÔNICO**

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Concentração de CO2
no ambiente

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
Diferença entre a quantidade
de CO2 emitida e absorvida em
relação à quantidade emitida

 **META 2022:**
5%

**MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

 **OBJETIVO:**
**REDUZIR O CONSUMO
DE ÁGUA TRATADA
PARA FINS NÃO POTÁVEIS
MEDIANTE UTILIZAÇÃO DE
POÇOS FREÁTICOS**

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Taxa de redução consumo
de água tratada

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
Porcentagem de redução de
consumo de água tratada

 **META 2022:**
1%

**MACROPROCESSO: GESTÃO DA INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

 **OBJETIVO:**
**REDUZIR VOLUME DE
RESÍDUOS GERADOS**

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **INDICADOR:**
Redução de resíduos

 **RESPONSÁVEL:**
INFRAUFS

 **MÉTRICA:**
(Quantidade do volume de
resíduos gerados no ano atual/
Quantidade do volume de resíduos
gerados no ano anterior)*100

 **META 2022:**
10%

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

OBJETIVO:
OTIMIZAR OS PROCESSOS DE PAGAMENTO DOS CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Planilha de contratos em execução

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
(Número de contratos em execução de bens e serviços inseridos na planilha/ Número de contratos em execução de bens e serviços)*100

META 2022:
60%

AÇÕES 2022

- ▶ Criar ambiente no ondrive da UFS que permita o acesso a planilha com informações de todos os contratos em execução de bens e serviços por parte do GR, GVR e PROPLAN
- ▶ Desenvolver planilha com informações de todos os contratos em execução de bens e serviços com atualização semanal

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

OBJETIVO:
OTIMIZAR OS PROCESSOS DE PAGAMENTO DOS CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO

RESPONSÁVEL:
PROAD

INDICADOR:
Planilha de contratos em execução

RESPONSÁVEL:
PROAD

MÉTRICA:
(Número de contratos em execução de bens e serviços inseridos na planilha/ Número de contratos em execução de bens e serviços)*100

META 2022:
60%

AÇÕES 2022

- ▶ Comunicar aos fiscais através de memorando a disponibilização dos procedimentos básicos necessários para formalização do processo de pagamento de contrato de terceirização
- ▶ Criar as orientações dos procedimentos básicos necessários para formalização do processo de pagamento de contrato de terceirização
- ▶ Disponibilizar na página da PROAD no site da UFS orientações dos procedimentos básicos necessários para formalização do processo de pagamento de contrato de terceirização

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falha(s) no documento de orientações para formalização do processo de pagamento de contrato de terceirização
- ▶ Pouco acesso de fiscais de contrato às orientações apresentadas na página da PROAD

MACROPROCESSO: GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

OBJETIVO:
PROMOVER EFICIÊNCIA E EFETIVIDADE NA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária de capital

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{capital} = T_{E_{capital}} / DOL_{capital} * 100$

META 2022:
95%

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária de custeio

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{custeio} = T_{E_{custeio}} / DOL_{custeio} * 100$

META 2022:
5%

INDICADOR:
Índice de evolução orçamentária do capital

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEvO_{capital} = (T_{i_{capital}} - T_{j_{capital}}) / T_{j_{capital}} * 100$

META 2022:
15%

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária de capital

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{capital} = T_{E_{capital}} / DOL_{capital} * 100$

META 2022:
100%

INDICADOR:
Índice de execução orçamentária de custeio

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEO_{custeio} = T_{E_{custeio}} / DOL_{custeio} * 100$

META 2022:
100%

INDICADOR:
Índice de execução financeira da matriz OCC

RESPONSÁVEL:
PROPLAN

MÉTRICA:
 $IEF_{occ} = (Vliq_{occ}) / (Vemp_{occ}) * 100$

META 2022:
96%

NOTAS

$T_{E_{capital}}$ = total empenhado de capital

$DOL_{capital}$ = dotação orçamentária liberada para capital

$T_{E_{custeio}}$ = total empenhado para custeio

$DOL_{custeio}$ = dotação orçamentária liberada para custeio excluindo folha de pagamento de pessoal

$T_{i_{capital}}$ = orçamento de capital no tempo i

$T_{j_{capital}}$ = orçamento de capital no ano anterior (com $j = t - 1$)

$Vliq_{occ}$ = valor liquidado da matriz OCC

$Vemp_{OCC}$ = valor empenhado da matriz OCC

AÇÕES 2022

- ▶ Planejar o orçamento de CAPITAL nos momentos legais indicados, considerando as demandas prioritárias da Instituição
- ▶ Acompanhar a execução orçamentária durante o exercício a fim de identificar intervenções possíveis
- ▶ Realizar os ajustes identificados como necessários, visando a máxima eficiência na execução orçamentária
- ▶ Apurar os valores e analisar os resultados criticamente
- ▶ Planejar o orçamento de CUSTEIO nos momentos legais indicados, considerando as demandas prioritárias da Instituição
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de CAPITAL no exercício
- ▶ Calcular o índice e identificar a variação em cada exercício
- ▶ Avaliar a possibilidade/necessidade de alteração de estratégia de alocação para o exercício subsequente
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de CUSTEIO no exercício
- ▶ Levantar os valores alocados e executados de PESSOAL, CUSTEIO e CAPITAL no exercício
- ▶ Levantar os valores liquidados e pagos no exercício
- ▶ Calcular o índice gerado e identificar a variação em cada exercício

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Planejamento orçamentário que não contempla as reais demandas de capital da Universidade
- ▶ Perda de prazo legal para envio das demandas orçamentárias de capital
- ▶ Deixar de realizar acompanhamento da execução orçamentária de capital
- ▶ Intervenções inadequadas nas necessidades orçamentárias de capital
- ▶ Interpretação incorreta dos dados de orçamento de capital e intervenções temerosas
- ▶ Planejamento orçamentário que não contempla as reais demandas de custeio da Universidade
- ▶ Perda de prazo legal para envio das demandas orçamentárias de custeio

- ▶ Deixar de realizar acompanhamento da execução orçamentária de custeio
- ▶ Intervenções inadequadas nas necessidades orçamentárias de custeio
- ▶ Interpretação incorreta dos dados de orçamento de custeio e intervenções temerosas
- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados de CAPITAL no exercício
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação do capital no exercício
- ▶ Avaliação incorreta na alteração de alocação de capital no exercício subsequente
- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados de Custeio no exercício
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação do custeio no exercício
- ▶ Avaliação incorreta na alteração de alocação de custeio no exercício subsequente
- ▶ Incorreções no levantamento de valores alocados e executados no exercício
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação do orçamento no exercício
- ▶ Avaliação incorreta na alteração de alocação de orçamento no exercício subsequente
- ▶ Incorreções no levantamento de valores liquidados e pagos no exercício
- ▶ Erro no cálculo do índice e da variação da execução financeira da matriz OCC
- ▶ Avaliação incorreta na alteração de alocação de orçamento da matriz OCC no exercício subsequente

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
APRIMORAR PRÁTICAS DE GOVERNANÇA DE TI

RESPONSÁVEL:
STI

INDICADOR:
Mapeamento de processos

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de processos mapeados/
total de processos STI)*100

META 2022:
70%

INDICADOR:
Taxa de capacidade de governança de TI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
IGovTI da CGU

META 2022:
60%

INDICADOR:
Taxa de capacidade gestão de TI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
IGovTI da CGU

META 2022:
45%

AÇÕES 2022

- ▶ Mapear todos os processos da STI
- ▶ Acompanhar ações de gestão de governança de TI
- ▶ Acompanhar ações de gestão de governança de TI

RISCOS

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Falta de mapeamento dos processos da STI
- ▶ Falta de acompanhamento das ações de governança de TI
- ▶ Falta de acompanhamento ações de gestão de governança de TI

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR A CONTINUIDADE DOS SERVIÇOS DE TIC

RESPONSÁVEL:
STI

INDICADOR:
Atualização de infraestrutura de TI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de contratos ativos com garantia ou manutenção dos equipamentos e/ou serviços/ Número total de contratos de infra de TI)*100

META 2022:
70%

INDICADOR:
Taxa de automatização do backup

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de backups automáticos/ Número total de backups)*100

META 2022:
80%

INDICADOR:
Taxa de downtime de sistemas

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Tempo total de downtime / Tempo total)*100

META 2022:
85%

INDICADOR:
Taxa de outsourcing de impressão

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Total impressoras outsourcing / Total impressoras)*100

META 2022:
90%

INDICADOR:
Taxa de telefonia Voip

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de telefones voip/ Total de telefones)*100

META 2022:
85%

AÇÕES 2022

▶ Implantar telefonia voip

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

▶ Impossibilidade de implantação de telefonia voip

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
OTIMIZAR OS RECURSOS DE TIC PARA ATENDER AS DEMANDAS DA UFS

RESPONSÁVEL:
STI

INDICADOR:
Atualização da arquitetura do SIG

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Atualização da arquitetura do SIG

META 2022:
50%

INDICADOR:
Contrato data-center assinado

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de contrato assinados no ano

META 2022:
100

INDICADOR:
Gerenciamento de impressão

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de impressoras gerenciadas/ Número de impressoras)*100

META 2022:
75%

INDICADOR:
Implantação de matrícula institucional digital

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de alunos matriculados digitalmente/ Número de alunos matriculados) *100

META 2022:
100%

INDICADOR:
Implantação do GLPI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Percentual de chamados atendidos (disponível no GLPI)

META 2022:
50%

INDICADOR:
Licitações realizadas

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de licitações por ano

META 2022:
5

INDICADOR:
Matrícula de alunos

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Quantidade de acessos simultâneos

META 2022:
700

INDICADOR:
Softwares obrigatórios implantados

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de softwares implantados

META 2022:
3

INDICADOR:
Taxa de projetos implantados com foco na área fim da universidade

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de projetos implantados do ensino, pesquisa, extensão e assistência / Número de projetos implantados)*100

META 2022:
40%

INDICADOR:
Taxa de Satisfação dos usuários com a TI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Percentual de satisfação dos usuários (disponível no GLPI)

META 2022:
65%

INDICADOR:
Uso do VDI

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de usuários com VDI

META 2022:
50

INDICADOR:
Usuários ativos do Office 365

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número de usuário ativos no office/ total de usuário do office)*100

META 2022:
10%

AÇÕES 2022

- ▶ Atualizar a arquitetura dos SIGs
- ▶ Adicionar todas as impressoras ao controlador de impressão
- ▶ Implantar matrícula institucional digital
- ▶ Implantar serviço de chamados com GLPI
- ▶ Divulgar Office 365 como ferramenta de colaboração da UFS

RISCOS ▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Não atualização da arquitetura dos SIGs
- ▶ Não implantação do controlador de impressão
- ▶ Não implantação matrícula institucional digital
- ▶ Não implantação do serviço de chamados com GLPI
- ▶ Baixa adesão do Office 365 como ferramenta de colaboração dos servidores da UFS

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
OTIMIZAR OS RECURSOS HUMANOS PARA ATENDER AS DEMANDAS DA UFS

RESPONSÁVEL:
STI

INDICADOR:
Total de treinamento de técnicos

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número total de treinamentos realizados

META 2022:
20

INDICADOR:
Força de trabalho

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Quantidade de técnicos de TI da UFS

META 2022:
75

AÇÕES 2022

- Treinar os técnicos

RISCOS

BAIXO MÉDIO ALTO EXTREMO

- Falta de otimização dos recursos humanos para atendimento das demandas da UFS

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO:
MELHORAR A SEGURANÇA DE TIC

RESPONSÁVEL:
STI

INDICADOR:
Implantação da LGPD

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
(Número processos de LGPD implementados/ Número de processos a serem implantados)*100

META 2022:
30%

INDICADOR:
Treinamento em segurança

RESPONSÁVEL:
STI

MÉTRICA:
Número de treinamentos em segurança

META 2022:
2

Objetivos estratégicos:

Ações e riscos por macroprocesso da cadeia de valor

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO

OBJETIVO:
PROMOVER EFICIÊNCIA E EFETIVIDADE NOS CONTROLES INTERNOS ADMINISTRATIVOS

RESPONSÁVEL:
AUDINT

INDICADOR:
Ações de Auditoria realizados nos controles internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de auditorias realizadas na Instituição

META 2022:
6

INDICADOR:
Elaboração de normativos internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de normativos internos elaborados e/ou revisados

META 2022:
1

INDICADOR:
Assessoramento aos gestores e órgãos internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de participação em ações para orientação e assessoramento

META 2022:
12

INDICADOR:
Promoção de conhecimento sobre os sistemas de controle interno e externo do governo federal internos

RESPONSÁVEL:
AUDINT

MÉTRICA:
Quantidade de cursos e/ou palestras ministradas para gestores e comunidade acadêmica

META 2022:
1

AÇÕES 2022

- ▶ Executar atividades de auditoragem em controles internos previstos no PAINT/2022
- ▶ Emitir orientações para atendimento de demandas de órgãos de controle externo
- ▶ Executar ações de consultoria para demandas institucionais frente a entendimentos dos órgãos de controle
- ▶ Redigir o Manual da auditoria Interna
- ▶ Identificar as macro atividades e processos da unidade
- ▶ Redigir o código de ética da audint
- ▶ Ministrar curso para utilização do sistema E-aud por servidores de outros órgãos da instituição

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Dificuldades na realização de auditoria por falta de conhecimento de temáticas previstas no PAINT 2022
- ▶ Atraso no atendimento de demandas de órgão de controle externo
- ▶ Falha no encaminhamento de demandas aos responsáveis corretos
- ▶ Dificuldades na realização de auditoria por falta de conhecimento da temática demandada
- ▶ Não elaboração de um Manual de auditoria interna
- ▶ Desconhecimento dos processo de trabalho da unidade
- ▶ Não elaboração do código de ética da Audint
- ▶ Falta de demanda por curso de utilização do sistema E-aud por servidores da UFS
- ▶ Desatualização do servidor em relação aos normativos e procedimentos de auditorias e sistemas de controles

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR ATENDIMENTO DAS MANIFESTAÇÕES



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:

Tempo médio de resposta SIC (em dias)



RESPONSÁVEL:

OUVIDORIA



MÉTRICA:

Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/lai/index>.



META 2022:

12



INDICADOR:

Tempo médio de resposta OUVIDORIA (em dias)



RESPONSÁVEL:

OUVIDORIA



MÉTRICA:

Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu>



META 2022:

24



AÇÕES 2022

- ▶ Solicitar disponibilização de sistema de consulta de pessoal
- ▶ Solicitar disponibilização de sistema de consulta de discentes
- ▶ Estabelecer um procedimento de comunicação em decorrência da definição de rotina de reuniões com a administração superior e inclusão da ouvidoria em estruturas de governança (transmissão de informações analisadas aos gestores de serviços e ao nível estratégico)
- ▶ Eliminar atribuições em desconformidade com a função estabelecida para ouvidoria

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ Indisponibilidade da equipe da PROGRAD para disponibilização do sistema de consulta de discentes
- ▶ Falta de encaminhamentos da alta administração para retirada de atribuição

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR A QUALIDADE DAS RESPOSTAS DAS MANIFESTAÇÕES



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Satisfação média



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu>.



META 2022:
55



INDICADOR:
Resolutividade
(SIM + PARCIALMENTE)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu>.



META 2022:
65



AÇÕES 2022

- ▶ Consolidar a prática de reabertura de manifestações no Fala.BR para incluir a conclusão dos processos
- ▶ Atualizar a resolução para atendimento dos padrões de qualidade dispostas na Lei 13460/17 e da portaria 581/21 – CGU
- ▶ Passar a encaminhar junto com as manifestações, quando couber, informações sobre manifestações correlatas (implantar busca de anterioridade em manifestações correlatas para responder manifestações)
- ▶ Participação em eventos relacionados com a Ouvidoria e SIC

- ▶ Buscar qualificação dos servidores, por meio de treinamento ofertados pela CGU

**RISCOS**

▶ BAIXO ▶ MÉDIO ▶ ALTO ▶ EXTREMO

- ▶ falha de comunicação interna na ouvidoria
- ▶ Surgimento de outras demandas prioritárias
- ▶ Falta de recursos para participação em eventos relacionados a ouvidoria e SIC
- ▶ Servidores não inscritos no curso

Objetivos que não tem ações previstas para o ano de 2022

MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE INTERNO E EXTERNO



OBJETIVO:
MELHORAR TRATAMENTO DE DENÚNCIAS



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



INDICADOR:
Satisfação média das denúncias



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu>.



META 2022:
60



INDICADOR:
Tempo médio de atendimento (em dias)



RESPONSÁVEL:
OUVIDORIA



MÉTRICA:
Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu>



META 2022:
20

**MACROPROCESSO: GESTÃO DO CONTROLE
INTERNO E EXTERNO**

 **OBJETIVO:**
APERFEIÇOAR CARTA DE
SERVIÇOS

 **RESPONSÁVEL:**
OUVIDORIA

 **INDICADOR:**
Número de conselheiros

 **RESPONSÁVEL:**
OUVIDORIA

 **MÉTRICA:**
Número de conselheiros

 **META 2022:**
30

Monitoramento e avaliação

O processo de monitoramento e avaliação possibilitam a materialização da gestão estratégica na instituição. O monitoramento do PEI e do PDI ocorre de forma alinhada, as ações contidas no PEI e os objetivos definidos juntamente com o conjunto de indicadores que possibilitam verificar o cumprimento das metas no PDI 2021-2025.

Sob a coordenação do Escritório de Processos Organizacionais/ PROPLAN, a metodologia de monitoramento e avaliação será composta por três etapas:

MONITORAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL

A partir da análise da execução das ações estratégicas previstas para 2022. Caso a ação não tenha sido concluída será verificada a execução das ações de mitigação, redução ou transferência de riscos.

MONITORAMENTO DO DESEMPENHO ESTRATÉGICO

A partir da análise do desempenho dos indicadores relacionados ao objetivos estratégicos. Caso o desempenho esteja abaixo da meta estabelecida as unidades responsáveis irão definir ações corretivas e complementares para o atingimento dos objetivos. As novas ações irão compor o PEI do ano 2023.

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

São observadas mudanças no ambiente que influenciam os resultados da organização. Desta forma, anualmente ocorrerão reuniões com a participação dos gestores das unidades, onde será avaliada a permanência, a modificação ou a incorporação de objetivos, indicadores, metas para o contínuo aperfeiçoamento do PDI 2021-2025.

